



2003年7月17日

各 位

本店所在地 東京都港区六本木6-10-1  
社 名 ヤ フ ー 株 式 会 社  
代 表 者 代表取締役社長 井上 雅博  
(コード番号 4689)

## 2003年度第1四半期の事業概況のお知らせ

### **2003年度第1四半期ハイライト**

- 売上高は155億円(前年同期比83.6%増、前四半期比8.1%増)、営業利益は84億円(前年同期比106.0%増、前四半期比8.3%増)と引き続き堅調。

売上の計上方法の変更により売上高営業利益率は54.2%となった。

(ご注意)当四半期より、Yahoo! BB事業の実態をより正確に財務諸表に反映させるため、ISP料金の売上計上方法を、従来の「接続回線当たり月額1,290円を売上として計上し、1,090円を売上原価とするグロス計上」から、「接続回線当たり月額200円のみを売上に計上するネット計上」に変更しています。また各事業の無料キャンペーンを対象とした売上は計上しない方式に変更しています。このため過去の実績との比較上、過去の数字もすべて同様の方式によるものに修正して比較しています。

- 広告市場を取り巻く環境が依然として厳しい中、引き続きナショナルクライアントからの出稿獲得に努めた。スポンサーサイトによる売上も順調に推移し、広告関連売上は44億円(前年同期比50.9%増、前四半期比9.0%増)と6四半期連続で増加、過去最高の売上高となった。

- オークション事業部の取扱高・ユニークユーザー数は順調に増加し、また落札率は高水準を維持した。(6月の1日平均取扱高:12.3億円\*、6月のユニークユーザー数:1,223万ブラウザ、当四半期の落札率:42-52%)

その結果、オークション事業部売上高は43億円(前四半期比15.8%増)、営業利益は33億円(前四半期比20.1%増)とそれぞれ増加した。なお、新システムへの移行の第1ステップが完了し、1,000万件以上の出品をホストできる体制を構築中。

\*落札後のキャンセルが発生した場合、実際の取扱高はこれより低くなる可能性があります。

- 会員獲得のため、様々なキャンペーンを実施した結果、Yahoo! BB の接続回線数は 282 万回線（前四半期比 19.4%増、累積シェアは約 34.2%）に達した。なお、当四半期の会員獲得は一時的に全体の伸びが弱まり、当社経由の会員獲得の増加ペースも鈍化した。
  
- ショッピング事業部の四半期取扱高は、初めて 100 億円を突破した。  
2003 年 8 月を目処に「Yahoo!ショッピング」を「セレクトストア」と「ストア」に 2 階層化し、「ブランド力がありサービスの質が高い優良店舗に限定する戦略」から、「品揃えを充実させるために、より広く店舗を誘致する戦略」へ変更。ストア数の増加を通じて商品数・品揃えの拡大を図る。
  
- 月間ページビューは 149 億ページビューを突破した。

## 第1四半期の業績の概況（連結情報）

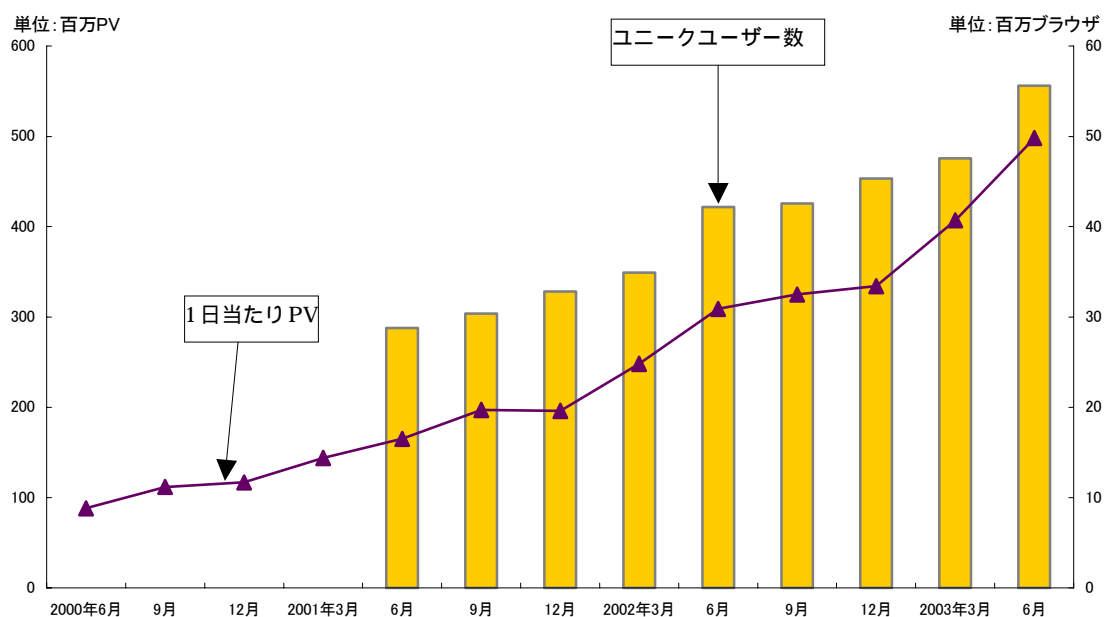
### < 利用者の状況 >

日本のインターネット利用者は、総務省の発表によると、2002年末には6,942万人と国民の2人に1人が利用しており、その内ブロードバンドの利用者は1,955万人に達しているとのことです。

| 調査機関                                  | インターネット利用者数      | ブロードバンド利用者数      | Yahoo! JAPANの視聴率                 |
|---------------------------------------|------------------|------------------|----------------------------------|
| 総務省（情報通信白書）                           | 6,942万人（2002/12） | 1,955万人（2002/12） |                                  |
| ㈱ビデオリサーチネットコム                         | 5,670万人（2003/04） |                  | 80.8%（2003/05）                   |
| ㈱インターネット協会<br>（インターネット白書）             | 5,645万人（2003/02） |                  |                                  |
| ㈱日本リサーチセンター                           | 4,213万人（2003/05） |                  | 91.4%（2003/05/19<br>～2003/06/15） |
| Nielsen// NetRatings<br>（家庭からのアクセスのみ） | 2,650万人（2003/05） | 1,442万人（2003/05） | 80.2%（2003/05）                   |

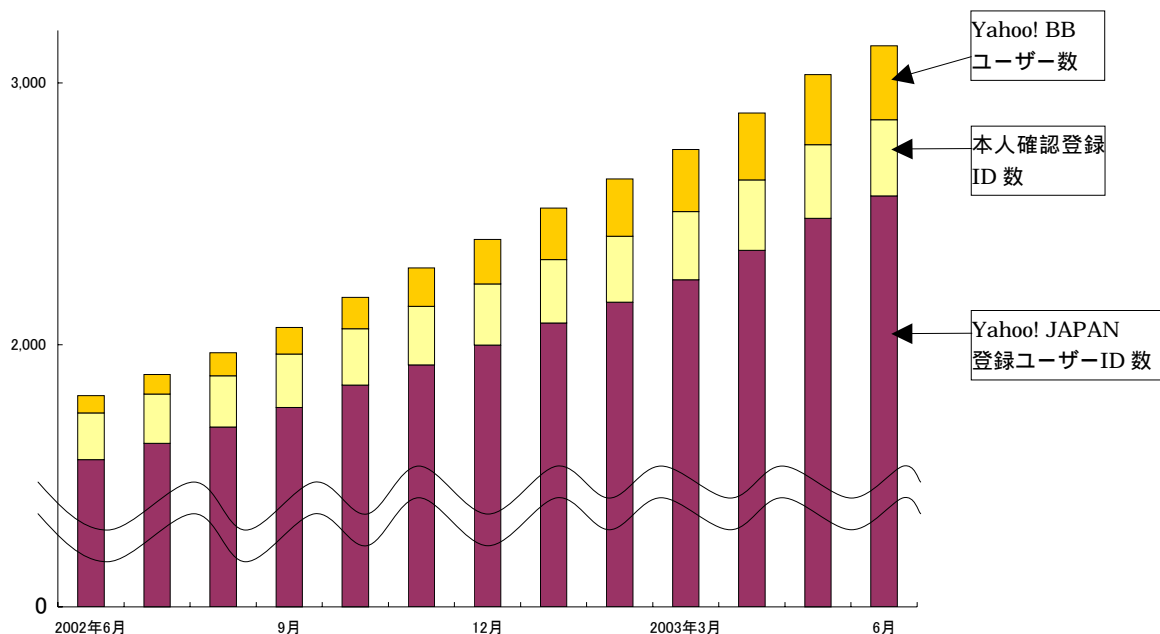
### （ページビューおよびユーザー数の推移）

当四半期において、当社の1日当たりのページビューは、初めて5億5,000万ページビューを突破しました。当グループの6月の月間ページビューは、149億3,251万ページビューに達し、前四半期末3月との比較では23億2,289万ページビュー増加（18.4%増）し、前年同月との比較では56億6,560万ページビュー増加（61.1%増）しました。また、当四半期末のユニークユーザー数は、約5,558万ブラウザと前四半期末と比較して約804万ブラウザ増加（16.9%増）しました。



当四半期末の Yahoo! JAPAN 登録ユーザーID 数は、約 2,568 万 ID と前四半期末と比較して約 319 万 ID (14.2%増) 有料サービスの利用者である本人確認登録 ID 数は、約 291 万 ID と約 31 万 ID (12.0%増) 「Yahoo! BB」のユーザー数 (接続回線数) は約 282 万回線と約 46 万回線 (19.4%増) それぞれ増加しました。

単位: 万 (ID、回線)



|                                    | 2002年 |       |       |       |       |       |       | 2003年 |       |       |       |       |       |
|------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|                                    | 6月    | 7月    | 8月    | 9月    | 10月   | 11月   | 12月   | 1月    | 2月    | 3月    | 4月    | 5月    | 6月    |
| Yahoo! JAPAN<br>登録ユーザーID数<br>(万ID) | 1,562 | 1,624 | 1,687 | 1,761 | 1,847 | 1,923 | 1,999 | 2,083 | 2,163 | 2,249 | 2,361 | 2,483 | 2,568 |
| 本人確認登録<br>ID数<br>(万ID)             | 178   | 188   | 195   | 204   | 214   | 224   | 234   | 242   | 252   | 260   | 269   | 281   | 291   |
| Yahoo! BB<br>ユーザー数<br>(万回線)        | 66    | 75    | 89    | 101   | 121   | 146   | 169   | 197   | 218   | 236   | 255   | 268   | 282   |

(注) 各サービスにおいて重複分は考慮していません。

## <連結損益計算書項目>

(ご注意)

1. 当四半期より、Yahoo! BB 事業の実態をより正確に財務諸表に反映させるため、ISP 料金の売上計上方法を、従来の「接続回線当たり月額 1,290 円を売上として計上し、1,090 円を売上原価とするグロス計上」から、「接続回線当たり月額 200 円のみを売上に計上するネット計上」に変更しています。  
また全ての事業部において、従来は無料キャンペーン期間中の料金を売上と販売促進費の両方に計上していましたが、当四半期よりキャンペーン期間中の売上を一切計上しないこととしました。  
このため、過去の実績との比較上、過去の数字もすべて同様の方式によるものに修正して比較しています。
2. 当四半期より、各事業部のサービス管轄を見直し、担当部署を一部変更しています。具体的には、プラットフォーム、個人情報管理に関するサービスを全社共通事業へ、またリスティング事業部のサービスのうち、「情報掲載分野」、「地域情報分野」、「検索分野」の 3 つのカテゴリに当てはまらないサービスを適切な部署へそれぞれ移管しました。  
ただし、この移管によって発生する各事業部の売上高内訳の変更については、遡及修正していません。
3. 全ての子会社(9社)を連結の範囲に含めており、また全ての関連会社(3社)について持分法を適用しています。  
なお、ジオシティーズ(株)、ブロードキャスト・コム(株)、プライダルコンシェルジェ(株)の3社は実質的な事業活動を行っていません。

当四半期の連結損益計算書は以下のとおりです。

**連結損益計算書 (2003.4.1 ~ 2003.6.30)**

(単位：百万円)

| 科 目          | 金額     | 百分比    | 対前年同期比較 |        | 対前四半期比較 |        |
|--------------|--------|--------|---------|--------|---------|--------|
|              |        |        | 増減額     | 増減率    | 増減額     | 増減率    |
| 売上高          | 15,564 | 100.0% | 7,088   | 83.6%  | 1,170   | 8.1%   |
| 売上原価         | 1,202  | 7.7%   | 481     | 66.8%  | 40      | 3.5%   |
| 売上総利益        | 14,362 | 92.3%  | 6,607   | 85.2%  | 1,129   | 8.5%   |
| 販売費及び一般管理費   | 5,928  | 38.1%  | 2,267   | 61.9%  | 484     | 8.9%   |
| 人件費          | 1,379  | 8.9%   | 433     | 45.8%  | 122     | 9.8%   |
| 広告宣伝費        | 82     | 0.5%   | 15      | 23.8%  | 44      | 116.6% |
| 情報提供料        | 405    | 2.6%   | 92      | 29.4%  | 25      | 6.6%   |
| 販売手数料        | 665    | 4.3%   | 194     | 41.2%  | -13     | -2.0%  |
| 減価償却費        | 578    | 3.7%   | 235     | 68.8%  | 13      | 2.4%   |
| 通信費          | 640    | 4.1%   | 343     | 115.4% | 170     | 36.3%  |
| ロイヤルティ       | 399    | 2.6%   | 186     | 87.4%  | 28      | 7.7%   |
| 賃借料・水道光熱費    | 259    | 1.7%   | 93      | 56.0%  | 51      | 24.7%  |
| 業務委託費        | 676    | 4.3%   | 393     | 138.6% | 78      | 13.1%  |
| 販売促進費        | 242    | 1.6%   | 148     | 158.6% | 75      | 45.2%  |
| 貸倒引当金繰入額     | -      | -      | 6       | -      | -77     | -      |
| 連結調整勘定償却     | 16     | 0.1%   | -64     | -79.4% | -64     | -79.4% |
| その他          | 581    | 3.7%   | 189     | 48.3%  | 28      | 5.2%   |
| 営業利益         | 8,433  | 54.2%  | 4,339   | 106.0% | 645     | 8.3%   |
| 営業外損益 (純額)   | -176   | -1.1%  | -189    | -      | 229     | -56.5% |
| 経常利益         | 8,257  | 53.1%  | 4,149   | 101.0% | 874     | 11.8%  |
| 特別損益 (純額)    | -301   | -1.9%  | -37     | 14.1%  | 369     | -55.1% |
| 税金等調整前当期純利益  | 7,955  | 51.1%  | 4,112   | 107.0% | 1,244   | 18.5%  |
| 法人税・住民税及び事業税 | 3,422  | 22.0%  | 1,735   | 102.9% | -593    | -14.8% |
| 法人税等調整額      | -      | -      | -       | -      | 851     | -      |
| 少数株主損失       | 6      | 0.0%   | -14     | -70.1% | -10     | -63.9% |
| 当期純利益        | 4,539  | 29.2%  | 2,362   | 108.6% | 975     | 27.4%  |

#### 当四半期の各事業部の売上高および全売上高に占める割合

(単位：百万円)

|                               | 売上高    | 全売上高に占める割合 |
|-------------------------------|--------|------------|
| オークション事業部(株ネットラスト含む)          | 4,349  | 27.9%      |
| Yahoo! BB 事業部                 | 2,588  | 16.6%      |
| リスティング事業部                     | 2,455  | 15.8%      |
| ショッピング事業部(イー・ショッピング・ブックス株含む)  | 1,463  | 9.4%       |
| メディア事業部(イー・グループ株、ワイズ・スポーツ株含む) | 1,350  | 8.7%       |
| ES 事業部                        | 248    | 1.6%       |
| 全社共通事業(ユニセプト株含む)              | 3,110  | *20.0%     |
| 消去又は全社(事業部間の連結消去分)            | -2     |            |
| 合計                            | 15,564 | 100.0%     |

(注) ワイズ・エージェンシー(株)の売上は各事業部に配賦されています。ジオシティーズ(株)、ロードキャスト・コム(株)、プライダルコンシェルジェ(株)の3社は実質的な事業活動を行っていません。

\*全社共通事業の全売上高に占める割合は、事業部間の連結消去分も合算しています。

#### 当四半期の各事業部の営業利益および全営業利益に占める割合

(単位：百万円)

|                               | 営業利益   | 全営業利益に占める割合 |
|-------------------------------|--------|-------------|
| オークション事業部(株ネットラスト含む)          | 3,378  | 40.1%       |
| リスティング事業部                     | 1,649  | 19.6%       |
| Yahoo! BB 事業部                 | 1,552  | 18.4%       |
| メディア事業部(イー・グループ株、ワイズ・スポーツ株含む) | 356    | 4.2%        |
| ショッピング事業部(イー・ショッピング・ブックス株含む)  | 166    | 2.0%        |
| ES 事業部                        | 44     | 0.5%        |
| 全社共通事業(ユニセプト株含む)              | 2,456  | *15.2%      |
| 消去又は全社(事業部間の連結消去分)            | -1,171 |             |
| 合計                            | 8,433  | 100.0%      |

\*全社共通事業の全営業利益に占める割合は、事業部間の連結消去分も合算しています。

#### 連結損益計算書のポイント

##### 売上高

当四半期の売上高が対前年同期と比べて大きく増加したのは、主にオークション事業部の売上高が増加したこと、また広告売上が増加したことによるものです。なお、当四半期の連結子会社の売上高(単純合算)は1,629百万円です。

##### 売上原価

当四半期の売上原価が対前年同期と比べて増加したのは、主にイー・ショッピング・ブックス(株)の原価と「自動車保険一括見積もり請求サービス」に関する原価の増加によるものです。

## 販売費及び一般管理費

### ・人件費

当四半期末における当グループの役職員数（重複者除く）は、775名と対前年同期末と比べて256名増加（49.3%増）しました。

### ・広告宣伝費

当四半期の広告宣伝費が対前四半期と比べて増加したのは、主に「Yahoo! BB スタジアム」ネーミングライツ獲得によるものです。

### ・販売手数料

当四半期の販売手数料が対前四半期と比べて減少したのは、当四半期において、広告代理店に支払う手数料率の見直しを行ったためです。

### ・通信費

当四半期の通信費が対前年同期と比べて増加したのは、主にシステム増強のためにデータセンターの拡充を行ったことによるものです。

### ・賃借料・水道光熱費

当四半期の賃借料・水道光熱費が対前年同期と比べて増加したのは、本社移転によるものです。

### ・業務委託費

当四半期の業務委託費の主なものは、パーソナルサービス売上に関する決済業務に伴う費用、派遣社員の派遣費用ならびに「Yahoo! BB」のコールセンター費用です。

### ・販売促進費

当四半期の販売促進費が対前年同期と比べて大きく増加したのは、主に「Yahoo! BB」会員獲得のためのキャンペーンなどを行ったためです。

### ・貸倒引当金繰入額

当四半期において貸倒引当金繰入額が発生しなかったのは、主にユーザー向け債権の貸倒実績をもとに、繰入額の計算方法を見直したことによるものです。

### ・連結調整勘定償却

当四半期の連結調整勘定償却は、イー・ショッピング・ブックス（株）、ブライダルコンシェルジュ（株）の2社が対象です。

### ・その他

その他の主なものは、イー・ショッピング・ブックス（株）の物流費用、（株）ネットラストの「Yahoo!ペイメント」に関する支払手数料および「Yahoo!オークション」の補償制度に関する費用です。

## 営業外損益

当四半期の営業外費用の主なものは、本社移転費用です。

## 特別損益

当四半期の特別損失は、本社移転に伴う固定資産除却損および投資有価証券の一部につき評価損を計上したことによるものです。



### **法人税等**

当四半期の連結ベースの法人税等の税率は、連結子会社ごとに税率を仮計算しています。その結果、当四半期の法人税等の費用の負担率は、43.0%となりました。

### **少数株主損失**

当四半期の少数株主損失は、イー・グループ(株)、イー・ショッピング・ブックス(株)、(株) ネットラストの損益額を合算し、当社以外の株主負担分を反映させたものです。

この3社を含む連結子会社全体の損益は、対前四半期と比べて改善しています。

### **当期純利益**

1株当たり当期純利益は4,818円55銭です。(期中平均発行済株式総数942,091株で計算)

< 連結貸借対照表項目 >

当四半期末時点での総資産は 44,266 百万円と前四半期末比 3,507 百万円（7.3%減）、負債合計は 8,856 百万円と前四半期末比 8,365 百万円（48.6%減）、少数株主持分は 63 百万円と前四半期末比 6 百万円（8.9%減）それぞれ減少し、資本合計は 35,346 百万円と前四半期末比 4,864 百万円（16.0%増）増加しました。

当四半期の連結貸借対照表は以下のとおりです。

**連結貸借対照表（2003.6.30 現在）**

（単位：百万円）

| 科 目       | 金 額    | 対前四半期末比較 |        | コメント   |
|-----------|--------|----------|--------|--|
|           |        | 増減額      | 増減率    |  |
| 【資産の部】    |        |          |        |  |
| 流動資産      |        |          |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>現金及び預金の減少は、主に法人税等の支払によるものです。</li> <li>売掛金の減少は、主に Yahoo! BB 事業の ISP 料金の売上計上方法をグロス計上からネット計上に変更したことによるものです。</li> </ul> |
| 現金及び預金    | 21,210 | -2,005   | -8.6%  |  |
| 売掛金       | 8,586  | -2,448   | -22.2% |  |
| たな卸資産     | 9      | -4       | -30.0% |  |
| 繰延税金資産    | 1,004  | -        | -      |  |
| 未収入金      | 155    | 2        | 1.3%   |  |
| その他       | 518    | 164      | 46.4%  |  |
| 貸倒引当金     | -266   | 23       | -8.2%  |  |
| 流動資産合計    | 31,217 | -4,267   | -12.0% |  |
| 固定資産      |        |          |        |  |
| 有形固定資産    | 6,365  | 549      | 9.5%   |  |
| 無形固定資産    |        |          |        |  |
| 連結調整勘定    | 83     | -16      | -16.7% |  |
| その他       | 731    | 19       | 2.7%   |  |
| 無形固定資産計   | 814    | 2        | 0.3%   |  |
| 投資その他の資産  |        |          |        |  |
| 投資有価証券    | 3,740  | 544      | 17.0%  |  |
| 繰延税金資産    | -      | -132     | -      |  |
| その他       | 2,137  | -204     | -8.7%  |  |
| 貸倒引当金     | -8     | 0        | -3.0%  |  |
| 投資その他の資産計 | 5,868  | 208      | 3.7%   |  |
| 固定資産合計    | 13,048 | 760      | 6.2%   |  |
| 資産合計      | 44,266 | -3,507   | -7.3%  |  |

(単位：百万円)

| 科 目                 | 金 額    | 対前四半期末比較 |        | コメント   |  |
|---------------------|--------|----------|--------|--|--|
|                     |        | 増減額      | 増減率    |  |  |
| <b>【負債の部】</b>       |        |          |        |  |  |
| 流動負債                |        |          |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 買掛金の減少は、主に Yahoo! BB 事業の ISP 料金の売上計上方法をグロス計上からネット計上に変更したことによるものです。</li> <li>・ 未払法人税等の減少は、法人税等の支払によるものです。</li> </ul> |  |
| 買掛金                 | 542    | -3,155   | -85.3% |  |  |
| 未払金                 | 3,348  | -56      | -1.7%  |  |  |
| 未払法人税等              | 3,511  | -4,994   | -58.7% |  |  |
| その他                 | 1,281  | -276     | -17.8% |  |  |
| 流動負債合計              | 8,684  | -8,483   | -49.4% |  |  |
| 固定負債                |        |          |        |  |  |
| 繰延税金負債              | 128    | 128      | -      |  |  |
| その他                 | 44     | -10      | -18.9% |  |  |
| 固定負債合計              | 172    | 117      | 214.9% |  |  |
| 負債合計                | 8,856  | -8,365   | -48.6% |  |  |
| <b>【少数株主持分】</b>     |        |          |        |  |  |
| 少数株主持分              | 63     | -6       | -8.9%  |  |  |
|                     |        |          |        |  |  |
| <b>【資本の部】</b>       |        |          |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 利益剰余金の増加は、利益の増加によるものです。</li> <li>・ その他有価証券評価差額金の増加は、主に投資有価証券の時価評価によるものです。</li> </ul>                                |  |
| 資本金                 | 6,076  | 3        | 0.1%   |  |  |
| 資本剰余金               | 1,157  | 3        | 0.3%   |  |  |
| 利益剰余金               | 26,779 | 4,477    | 20.1%  |  |  |
| その他有価証券評価差額金        | 1,350  | 379      | 39.1%  |  |  |
| 自己株式                | -17    | -0       | 2.7%   |  |  |
| 資本合計                | 35,346 | 4,864    | 16.0%  |  |  |
| 負債、少数株主持分及び<br>資本合計 | 44,266 | -3,507   | -7.3%  |  |  |

<連結キャッシュ・フロー計算書項目>

当四半期における資金の減少額は 2,005 百万円となりました。当四半期の連結キャッシュ・フロー計算書は以下のとおりです。

**連結キャッシュ・フロー計算書**

(単位：百万円)

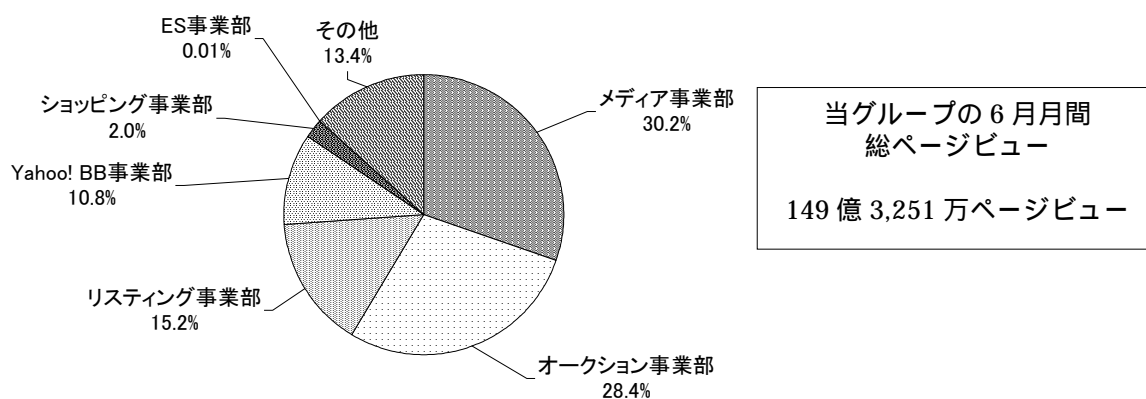
| 科 目                    | 自 2003 年 4 月 1 日<br>至 2003 年 6 月 30 日 | コメント   |
|------------------------|---------------------------------------|--|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー       | -413                                  |  |
| 税金等調整前当期純利益            | 7,955                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・税金等調整前当期純利益の増加はあったものの、法人税等の支払により資金は減少しました。</li> <li>・売上債権および仕入債務の減少は、主に Yahoo! BB 事業における ISP 料金の売上計上方法の変更によるものです。</li> </ul> |
| 減価償却費                  | 589                                   |  |
| 連結調整勘定償却               | 16                                    |  |
| 貸倒引当金の減少額              | -24                                   |  |
| 固定資産除却損                | 224                                   |  |
| 投資有価証券評価損              | 103                                   |  |
| 為替差益                   | -0                                    |  |
| 持分法による投資損益             | -7                                    |  |
| 持分変動損益                 | -0                                    |  |
| 受取利息及び受取配当金            | -5                                    |  |
| 支払利息                   | 0                                     |  |
| その他の損益調整               | 26                                    |  |
| たな卸資産の減少額              | 4                                     |  |
| 売上債権の減少額               | 2,496                                 |  |
| 仕入債務の減少額               | -3,155                                |  |
| その他営業債権の増加額            | -201                                  |  |
| その他営業債務の増加額            | 428                                   |  |
| 未払消費税等の減少額             | -450                                  |  |
| 法人税等の支払額               | -8,416                                |  |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー       | -1,598                                |  |
| 有形固定資産取得による支出額         | -1,712                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>・サーバー等の設備の購入、新オフィスの工事代金等の支払により、資金は減少しました。</li> </ul>  |
| 無形固定資産取得による支出額         | -94                                   |  |
| 投資有価証券取得による支出額         | -0                                    |  |
| 投資有価証券売却による収入額         | 0                                     |  |
| 貸付金回収による収入額            | 0                                     |  |
| 差入保証金他投資その他の資産減少による収入額 | 207                                   |  |
| 利息及び配当金の受取額            | 0                                     |  |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー       | 6                                     |  |
| 新株発行による収入額             | 7                                     |  |
| 自己株式取得による支出額           | -0                                    |  |
| 利息の支払額                 | -0                                    |  |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額       | 0                                     |  |
| 現金及び現金同等物の減少額          | -2,005                                |  |
| 現金及び現金同等物期首残高          | 23,215                                |  |
| 現金及び現金同等物期末残高          | 21,210                                |  |

## 事業部別活動報告

当社は、2002年1月より事業部制を導入しています。事業部制導入の目的は事業部ごとに事業計画と予算を作成し、損益および責任を明確にするため、また、ヒト・モノ・カネすべてのリソースを最適配置し、意思決定のスピードを速め、最大限の効果を生み出す組織体制を構築するためです。なお、各事業部には帰属しない全社共通の売上を「全社共通事業」としています。当四半期における6事業部および「全社共通事業」の概況は以下のとおりです。事業部別の損益計算書において売上は、以下の4種類に分けて記載しています。

| 項目        | 売上項目の内容  |
|-----------|--|
| 広告        | セールスシートに記載しているバナー広告、メール広告等による売上、またはそれに付随する売上。<br><ul style="list-style-type: none"> <li>・ 通常のバナー広告、テキスト広告、メール広告等</li> <li>・ 成果報酬型広告、マーチャントマージン、企画広告制作費等</li> <li>・ 有料リスティングサービス（スポンサーサイト）</li> </ul>   |
| ビジネスサービス  | 広告以外の対法人向けビジネスによる売上。<br><ul style="list-style-type: none"> <li>・ Yahoo! BB 顧客獲得インセンティブ</li> <li>・ BtoC オークション、ショッピングのテナント料・手数料</li> <li>・ 「Yahoo!リサーチ」、ビジネスエクスプレス、口座獲得手数料、「Yahoo!ポータルソリューション」等の売上</li> <li>・ 「Yahoo!求人情報」、「Yahoo!不動産」、「Yahoo!自動車」等の情報掲載料</li> <li>・ 雑誌・書籍のライセンス料、名称使用許諾料等</li> <li>・ Yahoo! Cafe 協賛金等</li> </ul> |
| パーソナルサービス | 対個人向けビジネスによる売上。<br><ul style="list-style-type: none"> <li>・ 「Yahoo! BB」のISP料金、コンテンツ料金</li> <li>・ 「Yahoo!オークション」、「Yahoo!パーソナルズ」等有料サービス利用における本人確認に伴う参加費</li> <li>・ 「Yahoo!オークション」のシステム利用料等</li> </ul>  |
| その他       | ・ イー・ショッピング・ブックス(株)による物販売上   |

### ・事業部別ページビュー構成比（2003年6月）



・当四半期の各事業部の項目別売上高

(単位:百万円)

|                    | 広告    | ビジネス<br>サービス | パーソナル<br>サービス | その他   | 合計     |
|--------------------|-------|--------------|---------------|-------|--------|
| オークション事業部          | 173   | 377          | 3,798         | -     | 4,349  |
| Yahoo! BB 事業部      | 120   | 1,347        | 1,119         | -     | 2,588  |
| リスティング事業部          | 1,914 | 540          | 0             | -     | 2,455  |
| ショッピング事業部          | 97    | 329          | -             | 1,037 | 1,463  |
| メディア事業部            | 1,276 | 53           | 20            | -     | 1,350  |
| ES 事業部             | 26    | 221          | -             | -     | 248    |
| 全社共通事業             | 820   | 21           | 2,268         | -     | 3,110  |
| 消去又は全社(事業部間の連結消去分) | -0    | -1           | -             | -0    | -2     |
| 合計                 | 4,430 | 2,890        | 7,206         | 1,037 | 15,564 |

**(1) オークション事業部**

**業務内容**

オークション事業部は、「Yahoo!オークション」において個人間の商品の売買および法人による商品の競売等の場を提供し、また、法人向けにオークションストア(法人店舗)のサポートを行っています。

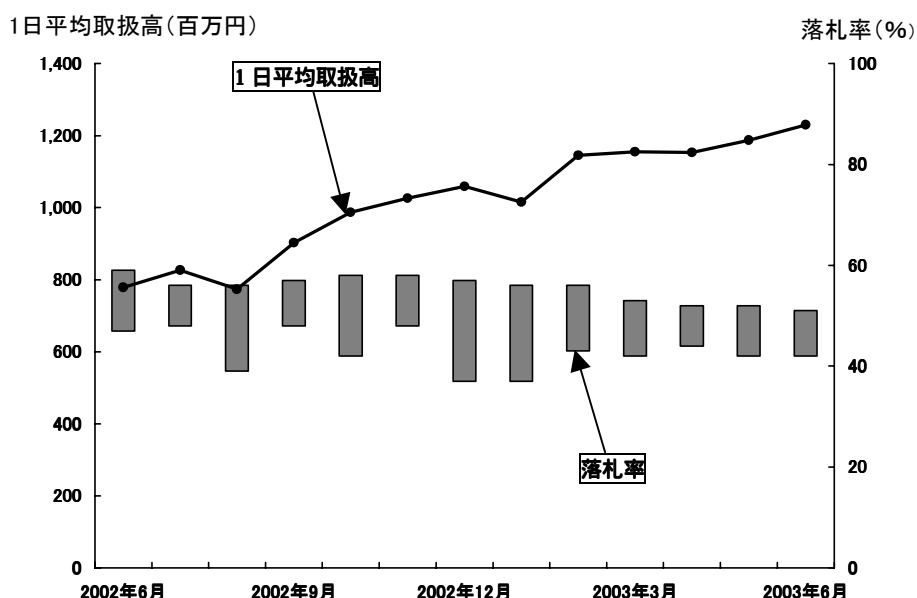
・主なサービス

「Yahoo!オークション」、「Yahoo!宅配」、「Yahoo!ペイメント」等

**当四半期の活動**

オークション事業部では当四半期において、新システムへの移行の第1ステップが完了。1,000万件以上の出品物をホストできる新システムを導入し、今後のアクセスの増加に備えてサーバー等設備の増強を図りました。また「Yahoo!ゆうパック」の全国サービスを開始したり、「出品無料デー」などのキャンペーンを行った他、オークションストア(法人店舗)が1,000店舗を突破したことを記念して「お宝探しキャンペーン」などを開催し、より多くの参加者に利用していただくため、サービスの工夫に努めました。更に、今年1月より開始したクレジットカードとYahoo! JAPAN ID だけで落札代金の支払いと受取りが可能な新サービス「Yahoo!ペイメント」の利用促進を図るため、出品者と落札者双方へのキャッシュバックキャンペーンを行いました。その結果、前四半期末3月に比べて、6月末現在の「Yahoo!オークション」のユニークユーザー数は約1,223万ブラウザと約188万ブラウザ(18.2%増)、ストア数は1,457店舗と283店舗(24.1%増)、出品数も6月末現在で約409万件と約74万件(22.0%増)それぞれ増加しました。なお、当四半期において、一日当たりの最高出品数は約440万件と過去最高となりました。当四半期の落札率は約42%~52%と前四半期に引き続き高水準を維持しています。また「Yahoo!ペイメント」の利用状況も、一日当たり3,000件を超える規模になりました。

< 1日平均取扱高・落札率の推移 >



(注) 夏期・年末年始休暇等の時期には、取扱高・落札率が減少する傾向があります。

・主なサービスの公開、拡充の状況

| 月 日             | サービスの公開・拡充の内容   |
|-----------------|---|
| 4月15日           | ・ファミリーマートのマルチメディア端末「Famiポート」で24時間いつでも荷物の発送受け付けが可能な宅配サービス「Yahoo!ゆうパック」の全国サービスを開始。              |
| 4月23日～<br>5月13日 | ・「Yahoo!オークション」において、ストア（法人店舗）数が1,000店舗を突破したことを記念して、厳選アイテムを通常価格の半額以下で入手できる特別企画「お宝探しキャンペーン」を開催。 |
| 5月28日～<br>7月31日 | ・「Yahoo!オークション」を利用すると自動的にポイントが加算され、獲得したポイントに応じて賞品がもらえる「ポイントプレゼントキャンペーン」を実施。                   |

・ページビューの状況（カッコ内は対前四半期比伸び率）

|            |                     |                 |
|------------|---------------------|-----------------|
| 6月月間ページビュー | 42億3,529万PV (+8.7%) | 全PVに占める割合 28.4% |
|------------|---------------------|-----------------|

「Yahoo!オークション」総出品数、落札率等

|              | 2003年4月     | 2003年5月     | 2003年6月     |
|--------------|-------------|-------------|-------------|
| オークション・ユーザー数 | 約1,080万ユーザー | 約1,193万ユーザー | 約1,223万ユーザー |
| 総出品数（月末）     | 約362万件      | 約392万件      | 約409万件      |
| 月間新規出品累計数    | 約1,103万件    | 約1,198万件    | 約1,237万件    |
| 月間取扱高        | 約346億円      | 約370億円      | 約369億円      |
| 1件当たり平均落札額   | 6,273円      | 6,085円      | 5,978円      |
| 落札率          | 44～52%      | 42～52%      | 42～51%      |
| ストア数（月末）     | 1,235店舗     | 1,330店舗     | 1,457店舗     |

(注) 月間取扱高はキャンセル等発生前の数字です。

## 当四半期の損益計算書

(単位：百万円)

|            | 当四半期  | 対前四半期比較 |        | コメント  |
|------------|-------|---------|--------|---|
|            |       | 増減額     | 増減率    |   |
| 売上高        |       |         |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ ビジネスサービス売上の主なものは、ストア（法人店舗）の登録料、基本料金および手数料です。</li> <li>・ パーソナルサービス売上は、「Yahoo!オークション」のシステム利用料です。</li> <li>・ 販売費及び一般管理費の主なものは通信費、業務委託費、人件費およびロイヤルティです。</li> </ul> |
| 広告         | 173   | 42      | 32.4%  |   |
| ビジネスサービス   | 377   | 112     | 42.5%  |   |
| パーソナルサービス  | 3,798 | 437     | 13.0%  |   |
| その他        | -     | -       | -      |   |
| 合計         | 4,349 | 592     | 15.8%  |   |
| 売上原価       | 4     | 4       | 28.2 倍 |   |
| 売上総利益      | 4,345 | 587     | 15.6%  |   |
| 販売費及び一般管理費 | 966   | 21      | 2.3%   |   |
| 営業利益       | 3,378 | 565     | 20.1%  |   |
| 売上高営業利益率   | 77.7% | -       | -      |   |

(注)・「Yahoo!オークション」の本人確認に伴う参加費は、「全社共通事業」の売上としています。

・従来は無料キャンペーン期間中の料金を売上と販売促進費の両方に計上していましたが、当四半期よりキャンペーン期間中の売上を一切計上しないこととしました。

このため、過去の実績との比較上、過去の数字もすべて同様の方式によるものに修正して比較しています。

## (2) Yahoo! BB 事業部

### 業務内容

Yahoo! BB 事業部は、ブロードバンド関連の総合サービス「Yahoo! BB」において、主に Web 上での会員獲得および ISP サービスの一部であるメール、ホームページ作成などの提供を行っています。

・主なサービス

「Yahoo! BB」、「Yahoo!メール」、「Yahoo!ジオシティーズ」等

### 当四半期の活動

Yahoo! BB 事業部では、当四半期において、引き続き会員獲得のため、最大 3 ヶ月間の ISP 料金や最大 2 ヶ月間の ADSL 利用料金および最大 50,000 円まで BB フォンの通話料金などを無料にする新規申し込み時のキャンペーンを実施した他、下り最大 26Mbps の新サービス「Yahoo! BB 26M」の申し込み受付を開始するなどサービスの充実に努めました。また既存会員に対しても、引越し時に NTT 局舎内工事費が無料になる「Yahoo! BB もいっしょに引越しキャンペーン 2」を実施したり、会員に限定した「浜崎あゆみ」のシークレットライブ映像の独占配信を企画するなど、ユーザーの利便性向上およびサービスの充実に努めました。



その結果、「Yahoo! BB」の接続回線数は、6月末現在で約282万回線となり、前四半期末3月に比べて約46万回線増加（19.4%増）し、DSL累計シェアは約34.2%となりました。なお、当四半期の会員獲得は一時的に全体の伸びが弱まり、当社経由の会員獲得の増加ペースも鈍化しました。

・主なサービスの公開、拡充の状況

| 月 日             | サービスの公開・拡充の内容   |
|-----------------|---|
| 5月1日～<br>6月30日  | ・「Yahoo! BB」の新規申し込み時に、最大3ヶ月間のISP料金および最大2ヶ月間のADSL利用料金ならびにBBフォン通話料が最大2ヶ月間で50,000円まで無料になるなど、合計15のサービスが無料になる「15コの0円キャンペーン」を実施。                                  |
| 5月22日～<br>6月23日 | ・新規で「Yahoo! BB」に申し込んだ後、「Yahoo!メール」のウイルスチェックに申し込むと、「Yahoo!オークション」の本人確認費用6ヶ月分が無料になる「本人確認費6ヶ月無料キャンペーン」および年内分のウイルスチェックサービス利用料が無料になる「ウイルスチェックサービス年内無料キャンペーン」を実施。 |
| 5月30日           | ・「Yahoo! BB スタジアム」の魅力が満載の「ボールパークへ行こう!」を開設。  |
| 6月17日           | ・月額500円で、最大容量25MBまでのホームページを開設できる「Yahoo!ジオシティーズ ジオプラス」を開始。   |
| 6月25日           | ・下り最大26Mbpsの新サービス「Yahoo! BB 26M」のサービス申し込み受付を開始。   |
| 6月26日           | ・会員限定で「浜崎あゆみ」のシークレットライブの映像を有料で独占配信することを発表。また「Yahoo! BB」に新規に加入申し込みをした先着3,000名のユーザーに視聴権を無料で提供。  |

・ページビューの状況（カッコ内は対前四半期伸び率）

|            |                  |           |       |
|------------|------------------|-----------|-------|
| 6月月間ページビュー | 16億976万PV（+7.8%） | 全PVに占める割合 | 10.8% |
|------------|------------------|-----------|-------|

「Yahoo! BB」累計接続回線数

|           |                          |
|-----------|--------------------------|
| 2003年 4月末 | 約254.7万回線（内当社経由約95.7万回線） |
| 2003年 5月末 | 約268.0万回線（ " 約97.3万回線）   |
| 2003年 6月末 | 約282.2万回線（ " 約98.6万回線）   |

（注）ジャンパ工事完了数、解約分除く。BBフォンのみの利用者を含む。

めたりっく通信グループの回線数を含む。

### 当四半期の損益計算書

(単位：百万円)

|            | 当四半期  | 対前四半期比較 |        | コメント   |
|------------|-------|---------|--------|--|
|            |       | 増減額     | 増減率    |  |
| 売上高        |       |         |        | ・ビジネスサービス売上の主なものは、「Yahoo! BB」の顧客獲得インセンティブです。<br>・パーソナルサービス売上の主なものは、「Yahoo! BB」のISP 料金です。<br>・販売費及び一般管理費の主なものは、業務委託費、通信費、販売促進費および人件費です。 |
| 広告         | 120   | -29     | -19.5% |  |
| ビジネスサービス   | 1,347 | -432    | -24.3% |  |
| パーソナルサービス  | 1,119 | 323     | 40.7%  |  |
| その他        | -     | -       | -      |  |
| 合計         | 2,588 | -137    | -5.1%  |  |
| 売上原価       | 176   | 2       | 1.4%   |  |
| 売上総利益      | 2,412 | -140    | -5.5%  |  |
| 販売費及び一般管理費 | 859   | 127     | 17.5%  |  |
| 営業利益       | 1,552 | -268    | -14.7% |  |
| 売上高営業利益率   | 60.0% | -       | -      |  |

(注) ・当四半期より、Yahoo! BB 事業の実態をより正確に財務諸表に反映させるため、ISP 売上の計上方法を、「接続回線当たり月額 1,290 円を売上として計上し 1,090 円を売上原価とするグロス計上」から、「接続回線当たり月額 200 円だけを売上に計上するネット計上」に変更し、また無料キャンペーン期間中の接続回線については ISP 売上に計上しない方式に変更しています。このため、過去の実績との比較上、過去の数字もすべて同様の方式によるものに修正して比較しています。

### (3) リスティング事業部

(ご注意) 当四半期より、リスティング事業部のサービスを、情報掲載分野・地域情報分野・検索分野の3つのカテゴリに特化させるため、これらカテゴリに当てはまらない、「Yahoo!モバイル」、「Yahoo!パーソナルズ」、「Yahoo!ビューティー」等のサービスを他の適切な部門に移管しています。

#### 業務内容

リスティング事業部は、「Yahoo!求人情報」、「Yahoo!自動車」等の情報掲載サービスおよび「Yahoo!地図情報」、「Yahoo!グルメ」等の地域情報サービスならびに「カテゴリ検索」、「Yahoo!電話帳」等の検索サービスを提供しており、情報提供元から情報掲載料を得ることにより収益の拡大を図っています。

#### ・主なサービス

「Yahoo!求人情報」、「Yahoo!自動車」、「Yahoo!不動産」、「Yahoo!学習情報」、「Yahoo!ウェディング」、「Yahoo!ヘルスケア」、「Yahoo!懸賞」、「Yahoo!地図情報」、「Yahoo!路線情報」、「Yahoo!グルメ」、「Yahoo!地域情報」、「Yahoo!電話帳」、「ビジネスエクスプレス」等

### 当四半期の活動

リスティング事業部では、当四半期において、「Yahoo!グルメ」で「おでかけ!グルメスペシャル」を公開した他、「宴会予約、相談サービス」のエリアを拡大し、また日本全国約1,100万件の企業・店舗の電話番号や住所などを簡単に探し出すことができる「Yahoo!電話帳」のモバイル版の提供を開始したり、検索サービスの強化として「Yahoo!電話帳」と連携するなど、利用者にとってだけでなく、有料で情報を掲載する情報提供元にとっても、より魅力あるサイトの提供に努めました。またスポンサーサイトによる広告売上も堅調に推移しています。

### ・主なサービスの公開、拡充の状況

| 月 日           | サービスの公開・拡充の内容   |
|---------------|---|
| 5月1日～<br>6月2日 | ・海、山、街などのテーマに基づいて、天気、観光、飲食店情報、スペシャルインタビューなどを提供する「おでかけ!グルメスペシャル」を公開。                       |
| 5月26日         | ・携帯電話端末から日本全国の約1,100万件におよぶ企業・店舗の電話番号や住所などの連絡先を簡単に探し出せる電話番号検索サービス「Yahoo!電話帳(モバイル版)」の提供を開始。 |

### ・ページビューの状況(カッコ内は対前四半期伸び率)

|            |                    |                |
|------------|--------------------|----------------|
| 6月月間ページビュー | 22億7,084万PV(-2.1%) | 全PVに占める割合15.2% |
|------------|--------------------|----------------|

### ・「ビジネスエクスプレス」受案件数

| 2003年4月 | 2003年5月 | 2003年6月 |
|---------|---------|---------|
| 920件    | 968件    | 1,103件  |

### 当四半期の損益計算書

(単位:百万円)

|            | 当四半期  | 対前四半期比較 |        | コメント  |
|------------|-------|---------|--------|---|
|            |       | 増減額     | 増減率    |   |
| 売上高        |       |         |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ビジネスサービス売上の主なものは、「ビジネスエクスプレス」および求人情報、中古自動車情報、不動産情報などの情報掲載料です。</li> <li>・販売費及び一般管理費の主なものは、販売手数料、情報提供料、人件費、ロイヤルティです。</li> </ul> |
| 広告         | 1,914 | 58      | 3.1%   |   |
| ビジネスサービス   | 540   | 61      | 12.7%  |   |
| パーソナルサービス  | 0     | -4      | -96.5% |   |
| その他        | -     | -       | -      |   |
| 合計         | 2,455 | 115     | 4.9%   |   |
| 売上原価       | 4     | 3       | 11.5倍  |   |
| 売上総利益      | 2,451 | 111     | 4.8%   |   |
| 販売費及び一般管理費 | 801   | -171    | -17.6% |   |
| 営業利益       | 1,649 | 283     | 20.7%  |   |
| 売上高営業利益率   | 67.2% | -       | -      |   |

#### (4) ショッピング事業部

##### 業務内容

ショッピング事業部は、品揃えが多く、十分なカスタマーサポートが可能な店舗を厳選し、良質なオンラインショッピングサイトを提供しています。また、国内外の宿泊、航空券等旅行にかかわる商品や旅行の準備をサポートする情報などの提供を行っています。

##### ・主なサービス

「Yahoo!ショッピング」、「Yahoo!ブックス」、「Yahoo!コンピュータ」、「Yahoo!トラベル」、「イーエスブックス」等

##### 当四半期の活動

ショッピング事業部では、当四半期において、取扱商品数の大幅拡充に本格的に取り組むことを決定しました。具体的には、今年8月より出店ストア（店舗）の増強のため新規出店枠を設け、知名度が高く、かつ高水準のサービスを提供する従来のストア「セレクトストア」と、新規に開拓する「ストア」に2階層化して区別し、「Yahoo!ショッピング」の品揃え、および顧客満足度の向上を図ります。また、出店ストアの売上を増やすべく、当四半期において「父の日ギフトセレクション」、「お中元 2003 ギフトセレクション」などを公開した他、NTT コミュニケーションズ（株）と提携し、同社が提供する「セーフティパス・ちょコム」を導入するなど、決済におけるユーザーの利便性の向上に努めました。更に、「Yahoo!トラベル」では、ゴールデンウィーク特集や夏休み特集を公開した他、当四半期よりチケットの先行予約販売を開始するなど、サービスの拡充に努めました。なお、イー・ショッピング・ブックス（株）の取扱高は順調に増加しています。

##### ・主なサービスの公開、拡充の状況

| 月 日             | サービスの公開・拡充の内容   |
|-----------------|---|
| 4月7日            | ・NTT コミュニケーションズ(株)と提携し、同社が提供する「セーフティパス・ちょコム」を導入。「Yahoo!ショッピング」の決済手段を拡充。   |
| 4月17日～<br>5月31日 | ・「道の駅」、「グリーン・ツーリズム」の情報を中心に、「宿泊予約」、「ショッピング」の4つのサービスを提供する「ゴールデンウィーク特集」を公開。  |
| 5月12日           | ・「Yahoo!ショッピング」において、出店ストア（店舗）の増強のため新規出店枠を設け、知名度が高く、かつ高水準のサービスを提供する従来のストア「セレクトストア」と、新規に開拓する「ストア」に2階層化して区別し、取扱商品数の大幅拡充に本格的に取り組むことを決定。 |

##### ・ページビューの状況（カッコ内は対前四半期伸び率）

|                 |                        |                       |
|-----------------|------------------------|-----------------------|
| 6 月 月 間 ページ ビュー | 2 億 9,835 万 PV(+55.8%) | 全 PV に 占 め る 割 合 2.0% |
|-----------------|------------------------|-----------------------|

(注) イー・ショッピング・ブックス（株）のページビューを含んでいます。

・ショッピング事業部取扱高

|          |          |          |
|----------|----------|----------|
| 2003年4月  | 2003年5月  | 2003年6月  |
| 3,571百万円 | 3,492百万円 | 3,734百万円 |

(注)「Yahoo!ショッピング」、「Yahoo!トラベル」、イー・ショッピング・ブックス(株)の合計です。

当四半期の損益計算書

(単位：百万円)

|            | 当四半期  | 対前四半期比較 |        | コメント  |
|------------|-------|---------|--------|---|
|            |       | 増減額     | 増減率    |   |
| 売上高        |       |         |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ビジネスサービス売上の主なものは、「Yahoo!ショッピング」のテナント料・手数料および(株)たびゲーターの手数料です。</li> <li>・その他売上の主なものは、イー・ショッピング・ブックス(株)の売上です。</li> <li>・売上原価の主なものは、イー・ショッピング・ブックス(株)の原価です。</li> <li>・販売費及び一般管理費の主なものは、人件費、荷造運賃、支払手数料、通信費です。</li> </ul> |
| 広告         | 97    | -25     | -20.9% |   |
| ビジネスサービス   | 329   | 45      | 16.2%  |   |
| パーソナルサービス  | -     | -       | -      |   |
| その他        | 1,037 | 24      | 2.4%   |   |
| 合計         | 1,463 | 44      | 3.2%   |   |
| 売上原価       | 843   | 35      | 4.4%   |   |
| 売上総利益      | 620   | 9       | 1.5%   |   |
| 販売費及び一般管理費 | 453   | 21      | 4.9%   |   |
| 営業利益       | 166   | -12     | -6.8%  |   |
| 売上高営業利益率   | 11.4% | -       | -      |   |

(5)メディア事業部

業務内容

メディア事業部は、ユーザーが欲する多様なコンテンツやサービスを提供することによりページビューを増やし、広告売上を拡大することを目指しています。また同時に、コンテンツやサービスを有料で提供することを推進しています。具体的には、「Yahoo!ニュース」、「Yahoo!ファイナンス」などの情報提供サービス、「Yahoo!映画」、「Yahoo!音楽」などのエンターテインメントサービス、「Yahoo!掲示板」、「Yahoo!アバター」などのコミュニティーサービスです。

・主なサービス

「Yahoo!ニュース」、「Yahoo!ファイナンス」、「Yahoo!スポーツ」、「Yahoo!ビューティー」、「Yahoo!天気情報」、「Yahoo!ムービー」、「Yahoo!ミュージック」、「Yahoo!エンターテインメント」、「Yahoo!テレビ」、「Yahoo!占い」、「Yahoo!ゲーム」、「Yahoo!メンバーディレクトリ」、「Yahoo!掲示板」、「Yahoo!チャット」、「Yahoo!メッセージ」、「Yahoo!アバター」、「Yahoo!パーソナルズ」、「Yahoo!グリーンティング」、「Yahoo!eグループ」、「Yahoo!デリバー」等

#### 当四半期の活動

メディア事業部では、当四半期において、(社)日本音楽著作権協会 (JASRAC) とインターネット上での音楽のインタラクティブ配信に関する基本契約を締結し、インターネット上での音楽配信に関する取り組みを本格化したほか、FNN (フジテレビ系) と提携し、イラク戦争関連の動画ニュースを無料で配信し、また「スポーツナビ」において、(社)日本野球機構公認ゲーム「ファンタジーベースボール 2003」を公開するなど、急増するブロードバンドユーザーに対し、滞在時間を重視したサービスの充実に努めました。またインターネット上でユーザーの分身となるオリジナルキャラクター (アバター) を作成できる「Yahoo!アバター」を公開した他、「Yahoo!ニュース」において、主要 6 新聞紙上に掲載された過去 2 年分、約 200 万件のニュース記事を有料で閲覧できる「新聞記事横断検索」を新設し、更に「Yahoo!ファイナンス」において、国内全上場銘柄の株価がリアルタイムに確認でき、国内外の金融・経済の最新マーケットニュースが 24 時間配信される有料サービス「VIP 倶楽部」を開始するなど、有料コンテンツの充実に図り、収益の拡大に努めました。

#### ・主なサービスの公開、拡充の状況

| サービス名              | 月 日   | サービスの公開・拡充の内容   |
|--------------------|-------|---|
| 「Yahoo!ニュース」       | 4月3日  | ・主要 6 新聞紙上に掲載された過去 2 年分、約 200 万件のニュース記事を有料で閲覧できる「新聞記事横断検索」を新設。  |
|                    | 4月14日 | ・FNN (フジテレビ系) と提携し、イラク戦争関連の動画ニュースを無料で配信。  |
|                    | 5月29日 | ・「Yahoo!ニュース」および「Yahoo!スポーツ」内で、日刊スポーツが配信するスポーツと芸能ニュースの掲載を開始。  |
| 「Yahoo!ファイナンス」     | 5月7日  | ・国内全上場銘柄の株価がリアルタイムに確認でき、国内外の金融・経済の最新マーケットニュースが 24 時間配信される有料サービス「VIP 倶楽部」を開始。  |
|                    | 5月14日 | ・主要保険会社 9 社と提携し、最大で 9 社の保険会社に対して、自動車保険の見積もりを一括請求できる「自動車保険一括見積もり請求サービス」を公開。  |
| 「Yahoo!スポーツ」       | 4月25日 | ・「スポーツナビ」において(社)日本野球機構公認ゲーム「ファンタジーベースボール 2003」を公開。  |
|                    | 5月22日 | ・「Yahoo!スポーツ」が日本中央競馬会 (JRA) と提携、全 G1 レースを含む約 5,000 レースを有料配信。  |
| 「Yahoo!エンターテインメント」 | 4月3日  | ・(社)日本音楽著作権協会 (JASRAC) とインターネット上での音楽のインタラクティブ配信に関する基本契約を締結。   |
| 「Yahoo!メッセージャー」    | 4月23日 | ・「Yahoo!メッセージャー」の Macintosh 用次期ベータ版を公開。動画を使ってコミュニケーションができる「ビデオ機能」や、大量のデータを効率的に転送できる「ファイル転送機能」、最大 10 人まで同時にチャットができる「カンファレンス機能」の 3 機能を追加。 |

|                |       |   |
|----------------|-------|---|
| 「Yahoo!アバター」   | 4月8日  | <ul style="list-style-type: none"> <li>インターネットでユーザーの分身となるオリジナルキャラクター（アバター）を作成できる「Yahoo!アバター」を公開。</li> <li>インターネット上のマーチャンダイジング（商品開発、商品活性化など）を「Yahoo!アバター」で展開。</li> </ul> |
|                | 5月19日 |   |
| 「Yahoo!パーソナルズ」 | 6月24日 | <ul style="list-style-type: none"> <li>これまで自己紹介の投稿時に使用していたイラストに代わり、「Yahoo!アバター」で作成したオリジナルキャラクターの表示機能を追加。</li> </ul>   |

・ページビューの状況（カッコ内は対前四半期伸び率）

|            |                     |                |
|------------|---------------------|----------------|
| 6ヶ月間ページビュー | 45億1,403万PV(+31.8%) | 全PVに占める割合30.2% |
|------------|---------------------|----------------|

（注）イー・グループ（株）およびワイズ・スポーツ（株）のページビューを含んでいます。

当四半期の損益計算書

（単位：百万円）

|            | 当四半期  | 対前四半期比較 |        | コメント  |
|------------|-------|---------|--------|---|
|            |       | 増減額     | 増減率    |   |
| 売上高        |       |         |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>ビジネスサービス売上の主なものは、「自動車保険一括見積もり請求サービス」による売上です。</li> <li>パーソナルサービス売上の主なものは、有料コンテンツ売上です。</li> <li>販売費及び一般管理費の主なものは、人件費、販売手数料、情報提供料、通信費です。</li> </ul> |
| 広告         | 1,276 | 92      | 7.8%   |   |
| ビジネスサービス   | 53    | -41     | -43.6% |   |
| パーソナルサービス  | 20    | 9       | 88.8%  |   |
| その他        | -     | -       | -      |   |
| 合計         | 1,350 | 60      | 4.7%   |   |
| 売上原価       | 21    | -13     | -39.4% |   |
| 売上総利益      | 1,329 | 74      | 5.9%   |   |
| 販売費及び一般管理費 | 972   | 38      | 4.1%   |   |
| 営業利益       | 356   | 35      | 11.1%  |   |
| 売上高営業利益率   | 26.4% | -       | -      |   |

（6）ES（エンタープライズソリューション）事業部

（ご注意）ES事業部は、より幅広い企業や自治体等を営業対象とし、更に様々なサービスを展開することを目指して、7月1日より名称をビジネスソリューション（BS）事業部に変更しています。

業務内容

ES（エンタープライズソリューション）事業部は、ヤフーが培ってきたノウハウや技術を、企業や自治体に対してソリューションとして提供しています。具体的には、EIP（企業情報ポータル）等のポータルサイトの構築支援サービスや Web デザインコンサルティングサービス、ネットロードショー（オンライン情報配信）サービス、インターネット上の調査「Yahoo!リサーチ」などです。

・主なサービス

「Yahoo!ポータルソリューション」、「Yahoo!ネットロードショー」、「Yahoo!リサーチ」、「Yahoo!ドメイン」等

**当四半期の活動**

ES 事業部では当四半期において、引き続き、企業や自治体に最適なナビゲーションポータル  
の提案活動を積極的に行いました。企業内向けポータルでは、初めてグローバル企業であるア  
ディダスジャパン（株）より社内向けポータルサイトの構築を受注しました。また、ES 事業部  
では当四半期において、当社独自の営業体制に加えて販売提携先開拓に注力しました。6 月  
には日本ユニシス（株）との業務提携契約を締結し、「Yahoo!ポータルソリューション」と日本  
ユニシス（株）が調達・開発するソリューション製品を共同販売するとともに、日本ユニシス  
（株）によるシステムインテグレーションとアウトソーシング・サービスを連携させ、数百  
から数千名規模の企業や地方自治体を営業対象に、ソリューション提案を行っていくこと  
となりました。インターネットを利用したリサーチ事業を行う（株）インテージ・インタラク  
ティブは、当四半期において受注件数、受注額とも順調な伸びを示しています。

・ページビューの状況（カッコ内は対前四半期伸び率）

|             |                   |                   |
|-------------|-------------------|-------------------|
| 6 月月間ページビュー | 149 万 PV(+149.0%) | 全 PV に占める割合 0.01% |
|-------------|-------------------|-------------------|

**当四半期の損益計算書**

（単位：百万円）

|            | 当四半期  | 対前四半期比較 |        | コメント  |
|------------|-------|---------|--------|---|
|            |       | 増減額     | 増減率    |   |
| 売上高        |       |         |        |   |
| 広告         | 26    | -3      | -12.2% | ・ ビジネスサービス売上の主なものは、「Yahoo!リサーチ」、「Yahoo!ポータルソリューション」および「ネットロードショー」による売上です。 |
| ビジネスサービス   | 221   | 16      | 7.8%   |   |
| パーソナルサービス  | -     | -       | -      |   |
| その他        | -     | -       | -      | ・ 売上原価の主なものは、「Yahoo!ポータルソリューション」の原価です。                                    |
| 合計         | 248   | 12      | 5.2%   |   |
| 売上原価       | 140   | 7       | 5.8%   | ・ 販売費及び一般管理費の主なものは、人件費、通信費、賃借料です。   |
| 売上総利益      | 108   | 4       | 4.5%   |   |
| 販売費及び一般管理費 | 63    | 4       | 7.7%   |   |
| 営業利益       | 44    | 0       | 0.2%   |   |
| 売上高営業利益率   | 18.0% | -       | -      |   |



### (7) 全社共通事業・本社

当社では、当社サービスの顔とも言うべき「Yahoo! JAPAN トップページ」等への広告掲載売上や、当社のようなサービスに係る本人確認に伴う参加費などを、各事業部の売上および費用に配賦するのではなく、当社のブランドそのものを形成する「全社共通事業」の損益とし、これに本社の損益を合算しています。

全社共通事業では、7月1日より特典付きの会員制サービス「Yahoo!プレミアム」を開始しました。「Yahoo!プレミアム会員」は、「Yahoo!オークション」、「Yahoo!パーソナルズ」、「Yahoo!アバター」(スペシャルアイテムなど)の利用が可能であり、今後も会員限定サービスを追加し、会員数の拡大を目指す予定です。なお、従来の「本人確認登録ユーザー」は「Yahoo!プレミアム会員」に含まれます。

#### ・主なサービス

「Yahoo! JAPAN トップページ」、「Yahoo!きっず」、「Yahoo!ブロードキャスト」、「My Yahoo!」、「Yahoo!カレンダー」、「Yahoo!ノートパッド」、「Yahoo!アドレスブック」、「Yahoo!フォト」、「Yahoo!ブリーフケース」、「Yahoo!投票」、「Yahoo!アラート」、「Yahoo!コンパニオン」、「Yahoo!ニュースレター」、「Yahoo!モバイル」、「Yahoo!ボランティア」、「Yahoo!ブックマーク」、「Yahoo! BB トップページ」、「Yahoo! JAPAN ヘルプセンター」、「Yahoo!ウォレット」等

#### ・本人確認登録 ID 数

| 2003年4月 | 2003年5月 | 2003年6月 |
|---------|---------|---------|
| 269万ID  | 281万ID  | 291万ID  |

(注)「Yahoo!オークション」「Yahoo!パーソナルズ」、および「Yahoo!アバター」利用のために本人確認登録をしたIDの総数です。

#### ・当四半期の損益計算書

(単位：百万円)

|            | 当四半期  | 対前四半期比較 |        | コメント   |
|------------|-------|---------|--------|--|
|            |       | 増減額     | 増減率    |  |
| 売上高        |       |         |        | (売上高)<br>・全社共通事業の売上の主なものは、トップページ等への広告掲載料および本人確認に伴う参加費です。<br>・本社の売上として、事業部間の連結消去分が差し引かれています。<br>(販売費及び一般管理費)<br>・全社共通事業の販売費及び一般管理費の主なものは、人件費、販売手数料、業務委託費、ロイヤルティです。<br>・本社の販売費及び一般管理費の主なものは、人件費、減価償却費、業務委託費です。 |
| 広告         | 819   | 232     | 39.6%  |  |
| ビジネスサービス   | 20    | 13      | 219.5% |  |
| パーソナルサービス  | 2,268 | 236     | 11.6%  |  |
| その他        | -0    | -0      | -      |  |
| 合計         | 3,108 | 482     | 18.4%  |  |
| 売上原価       | 11    | 0       | 1.3%   |  |
| 売上総利益      | 3,096 | 482     | 18.5%  |  |
| 販売費及び一般管理費 | 1,810 | 442     | 32.3%  |  |
| 営業利益       | 1,285 | 40      | 3.3%   |  |
| 売上高営業利益率   | 41.4% | -       | -      |  |

### ( 広告関連売上まとめ )

各事業部の広告関連売上等を広告事業としてまとめると、当四半期の広告事業の概要は、以下のとおりです。

### 当四半期の概況

(株)電通の発表によると2002年の総広告費は5兆7,032億円(対前年比5.9%減)と2年続けて減少となるなど、広告市場全体は引き続き厳しい状況が続きました。このような状況のもと当グループは、広告代理店との協力関係を一層強化し、4月にリニューアルしたトップページの新商品「ブランドパネル」などリーチ効率の高いブロードリーチ系の商品を積極的に販売した他、広告主のニーズに応じて、ユニークユーザー数やページビュー数の多いYahoo!ニュースやYahoo!スポーツのトピックス内で「スーパーバナー」などインプレッション効果の高い商品を販売し、ナショナルクライアントからの出稿獲得に努めました。

なお、当四半期も引き続き、インターネットユーザーの増加およびブロードバンドの普及が進んだことにより、インターネット広告をテレビなど既存マスメディアと比肩するメディアとして認識する広告主が増加し、インターネット広告に広告宣伝予算を割当てる広告主が増加したことが大きな特徴です。また、スポンサーサイトについても堅調な推移を示しました。

以上の結果、当四半期の広告関連売上高は、6四半期連続で前四半期を上回り過去最高となりました。当四半期の広告関連売上高は以下のとおりです。

(単位：百万円)

|         | 金額    | 対前年同期比較 |        | 対前四半期比較 |       |
|---------|-------|---------|--------|---------|-------|
|         |       | 増減額     | 増減率    | 増減額     | 増減率   |
| 広告関連売上高 | 4,430 | 1,493   | 50.9%増 | 367     | 9.0%増 |

### 広告商品の概要

当四半期は、4月にリニューアルしたトップページの新商品「ブランドパネル」が特に好調でした。「ブランドパネル」は、今までの「パイロットシート」に比べ、1.5~3倍大きく、訴求力が高いことが特長です。また、各プロパティやカテゴリのトップに掲載される「スーパーバナー」、「モンスター」、「ラージレクタングル」など広告スペースの広い商品も好調であった他、「テキスト広告」(固定ページの文字広告)も堅調でした。

当四半期の特徴として、インターネット上でブランディングを高めることを目的に、広告主とYahoo! JAPANとの連携感を訴求する広告企画商品の販売やナショナルクライアントとの共同プロモーションが増えたことが挙げられます。具体的には、アサヒビール(株)の発泡酒の販促において、Yahoo! JAPANのトップページ全体のデザインを模した広告を使用したプロモーションを実施した他、日産自動車(株)と共同で人気アーティスト「浜崎あゆみ」のシークレットラ

ライブの映像を視聴できる特設サイト「NISSAN presents ayumi hamasaki Limited TA LIVE TOUR Yahoo! Music Edition」の公開などを行いました。

なお、当四半期のページビュー単価は、大量露出型広告商品で 0.25 円～1.00 円、ターゲティング型広告商品で 1.25 円～20.00 円、大型広告「スーパーバナー」で 0.80 円～4.00 円の範囲となっています。また、属性指定型メール広告「Yahoo!デリバー」は 1 通当たり 10 円～24 円、ナショナルクライアント向けの商品「Yahoo!ビルボード」は、想定到達ブラウザ数、広告掲載期間により 500 万円～900 万円となっています。

## (ご参考)

### 1. 地球環境保護への取り組み

当グループはサービス産業であるため、廃棄物を産出する事業活動は行っていません。しかしながら、当グループは地球環境保護を重要視し、省資源の観点からこの問題に対して取り組んでいます。具体的には、環境負荷の低減を推進すべく、以下のような資源の循環活用を行っています。当グループは、今後も地球環境保護に積極的に取り組んでいきたいと考えています。

- ・エコマーク（封筒、手提げ袋等）
- ・資源の循環活用（再生紙利用を促進する「<sup>まもる</sup>保護くん」の活用、環境保護に取り組む大学の学園祭へエコ紙皿の配布等）

### 2. チャリティー活動

当グループは、社会貢献の一環として「Yahoo!オークション」において、継続的にチャリティーオークションを開催しています。当四半期も、広告やコマースで再び有名になり復刻版がでた米国のケナー社の「blythe」(ブライス)人形のオークションや、西田ひかるさんの所属事務所が運営するファンクラブが主催者となったオークションなど、合計で 214 件のチャリティーオークションを開催し、そのチャリティー金額は合計で約 589 万円になりました。チャリティー金額の主な寄付先は以下のとおりです。(順不同)

- ・ 難病の子供たちの夢をかなえるボランティア団体「メイク・ア・ウィッシュ オブ ジャパン」
- ・ せきずい損傷者の治療と自立を支援する NPO「日本せきずい基金」
- ・ 親を交通事故で失ったアジア諸国の交通遺児を支援する NGO「アジア交通遺児支援協会」
- ・ 世界の難民を保護する国連機関 UNHCR の日本法人「日本国連 HCR 協会」
- ・ 民間社会福祉事業に必要な資金を集める募金運動（共同募金運動）を行う「赤い羽根募金」

### 3. 個人情報保護の認定マーク「TRUSTe (トラストイー) マーク」を取得

当社は、2002 年 4 月 3 日、非営利のプライバシー保護方針の認定機関「TRUSTe 認証機構」が定めるライセンス契約基準に合格し「TRUSTe マーク」を取得しました。

当グループでは、今後もインターネットユーザーが安心して、便利にそして快適にサービスを利用できるようユーザーのプライバシー保護に最大限の注意を払いながら、様々なサービスの運営と追加を行う所存です。

### 4. ボランティア活動

当社は、サービス開始 7 周年を記念して 2003 年 4 月 1 日より、ボランティアの総合サービス「Yahoo!ボランティア」を公開しています。「Yahoo!ボランティア」は、当社の社会貢献事業の一環であり、同サービスは、様々な社会貢献活動を行う団体の登録や団体情報検索ができる「ボランティア団体情報」やボランティア活動に参加したい人と参加を求めている団体にコミュニケーション支援の場を提供します。「Yahoo!ボランティア」では、数多くの情報を公開することで活動に透明性を持たせ、より多くの方がボランティア活動に参加するきっかけを提供したいと考えています。

(添付資料)

## リスク情報

「2003年度第1四半期の事業概況のお知らせ」で当グループ(当社および連結子会社)の当期の事業業績の結果と概況を報告しましたが、当グループの業績は、今後起こり得るさまざまな要因により大きな影響を受ける可能性があります。

以下には、当グループの事業展開上のリスク要因となる可能性があると考えられる主な事項を記載してあります。また当グループでは、当グループでコントロールできない外部要因や事業上のリスクとして具体化する可能性は必ずしも高くないとみられる事項を含め、投資家の投資判断上重要と考えられる事項については積極的に開示しています。当グループは、これらのリスク発生の可能性を認識したうえで、その発生の予防および発生時の対応に努力する方針ですが、当グループの経営状況および将来の事業についての判断は、以下の記載事項を慎重に検討したうえで行われる必要があると考えています。また、以下の記載は当社株式への投資に関連するリスク全てを網羅するものではありません。

### 1. 当グループ事業に関するリスクについて

#### (1) Yahoo! BB 事業

「Yahoo! BB」は、当社とソフトバンク BB 株式会社(SBB社)が共同で提供しているブロードバンド関連の総合サービスです。これは、ADSL サービス、インターネット接続(ISP)サービス、ブロードバンド向けポータルサイトならびにコンテンツの提供等の各サービスを総合したものです。当該共同事業における当社の役割としては、「加入促進・受付、顧客サービス、ブロードバンド・ポータルの運営、課金プラットフォームの提供」等が挙げられ、一方、SBB社の役割は、「ADSL インフラおよびインターネット接続サービスの提供と管理、技術開発とサポート」等があります。

##### 加入促進業務とインセンティブ手数料について

2002年度より、当グループのYahoo! BB事業に関する収益のうち、ユーザーが当該サービスを利用するのに必要な機器である「Yahoo! BB スターターキット」の販売によるものがなくなり、新たに、自らの販売促進活動に基づいて獲得した会員数等に応じて、インセンティブとしての手数料をSBB社から受け取る方式を導入いたしました。これは、「Yahoo! BB」サービスの加入受付の経路を、従来のインターネットを経由したものに加えて、家電量販店その他を経由したものと拡大したこと、2002年4月のブロードバンド電話サービス「BB Phone( BBフォン)」サービスの開始に伴う法人会員の積極的な開拓が必要となったこと、等の理由によるものです。

当グループにおきましては、インターネット上での圧倒的なブランド力を背景に、十分な価格競争力や各種のキャンペーンを以ってプロモーションに注力することにより、新たな会員の獲得を図っています。しかしながら、結果として期待どおりの会員数を獲得することができず、当初に期待したとおりの売上が得られないまたは予想以上の費用負担が発生する等の理由により、当グループ収益に多大な影響を与える可能性があります。

また、一度獲得した会員が一定期間内に解約した場合には、当グループよりSBB社に対する手数料の戻入が発生する可能性があります。これが当グループの収益に影響を与える可能性があります。

なお、当グループにおいて「Yahoo! BB スターターキット」の販売を行うことがなくなったため、当該販売に付随していたリスクは原則として回避できるものと想定されますが、当社が過去に販売したスターターキットに起因する損害賠償等については、今後も依然として発生する可能性があるものと考えられます。

## ADSL インフラおよびインターネット接続サービスについて

当グループは、メールサービスやホームページ作成サービス等の当グループ通常サービスの一部を加工して Yahoo! BB サービス会員向けに特別メニューとして提供していますが、これらのサービスの開発・運営にあたって、予想以上に費用が発生してしまう可能性があります。

また、SBB 社が業務を担当する部分が、間接的に当グループ業績に大きく影響する可能性があります。具体的には、工事期間が遅延することにより、申し込みをしたユーザーへのサービスが提供できず結果として売上の計上が遅れたりキャンセルにより売上機会を逸失するリスク、インフラ構築の失敗やサービス品質の問題により不具合があった場合に、一度獲得したユーザーが短期にサービスを解約してしまい当グループ収益に悪影響を与えるリスクや、当グループのブランドイメージが損なわれ当グループ事業に悪影響を及ぼすリスク等が挙げられます。また、サービス提供の遅延や技術上の問題を原因として、当グループに対し損害の賠償が求められる可能性も皆無ではありません。当グループといたしましては、SBB 社との連携を密にし、特にユーザーとの接点になる部分については当グループのホームページ等を通じて直接対応すること等により、リスクの軽減に努めていますが、これによりすべてのリスクが回避できるとは限りません。

なお、上記サービスのためのインフラ整備等については、SBB 社の役割となりますので、設備投資負担、工事の実施、技術水準の進歩による設備の陳腐化等についてのリスクを、当グループが直接負担することはありません。

## ブロードバンド・ポータルサービスについて

当グループは、さまざまなコンテンツを持つ多くの企業と提携し、映像・音楽等のブロードバンド・コンテンツを会員に提供しており、今後もその取り組みを強化していく所存ですが、予定どおりコンテンツが集まらなかったり、コンテンツの獲得に想定以上のコストがかかったりという理由により、期待通りの売上を上げることができなかったり、収益が圧迫される可能性があります。

また当グループは、有料コンテンツの提供と上記アクセスサービスの代金回収を可能とするために、課金・決済代行のプラットフォームとしての役割を担っています。そのため、当グループとしては、専門知識・技術を有する複数のスタッフの採用や、実績のある外部業者との協業により、業務の効率化を図っていますが、システム構築に予定以上の期間がかかってしまったり、開発コストが多くかかる等により、期待通りの収益を得られない可能性や、これらの開発に当グループ資源が集中することにより、当グループの他サービスの開発・運営に支障をきたす可能性があります。また、課金・決済代行に関する技術上・運営上の問題を原因として、当グループに対し損害の賠償が求められる可能性も皆無ではありません。

## 競合他社の動向について

2003年6月末現在、当グループが実施している上記サービスと同様のものを、日本において提供している主な企業は、以下のとおりです（順不同）。

| 商標      | 運営組織                    | 事業概要             |
|---------|-------------------------|------------------|
| @nifty  | ニフティ株式会社                | ISP 事業、総合情報サイト運営 |
| So-net  | ソニーコミュニケーションネットワーク株式会社  | ISP 事業、総合情報サイト運営 |
| BIGLOBE | 日本電気株式会社                | ISP 事業、総合情報サイト運営 |
| OCN     | エヌ・ティ・ティ・コミュニケーションズ株式会社 | 長距離電気通信事業、ISP 事業 |
| FLET'S  | 東（西）日本電信電話株式会社          | 地域電気通信業務、ADSL 事業 |
| eAccess | イーアクセス株式会社              | ADSL 事業          |
| ACCA    | 株式会社アッカ・ネットワークス         | ADSL 事業          |

これらのサービス業者との競合が予想されることから、当グループが当業界において優位性を発揮し、一定の地位を確保できるか否かについては不確実な面があります。また、競合の結果、当グループの提供する接続サービス料金（収入）が低下する可能性があるほか、競争上の広告宣伝費の増加を余儀なくされる可能性があり、当グループの経営成績に影響を及ぼすこと

も考えられます。これらの結果、最悪の場合には、当グループならびに SBB 社のサービスの継続ができなくなり当該事業から撤退することを余儀なくされることにより、当グループの経営に多大な影響を与える可能性も皆無とは言えません。

#### 特定の販売先への依存について

Yahoo! BB 事業においては、当グループ収益における当該事業の売上構成上、現在までのところ、新規加入者の獲得によるインセンティブの金額が大きくなっていることにより、売上高における SBB 社への依存度が高くなっています。

将来的には、当サービスへの加入者数が増加すること等により Yahoo! BB 事業売上に占める毎月の ISP 料金その他の売上の比率が大きくなることを想定した場合、結果として Yahoo! BB 事業における SBB 社への売上依存度は低下することが見込まれますが、しばらくの間は、同社への依存度は高い水準にあるものと考えられます。

このため、同社との取引関係は当グループの業績に影響を与える可能性があります。

## (2) オークション事業

#### 損害賠償について

「Yahoo!オークション」においては、出品される商品・サービスの選択、掲載の可否、入札の当否、売買契約の成立および履行等についてはすべてユーザーの責任で行われ、当社が責任を負わない旨を記載しています。しかしながら、これらのサービスの内容に関して、サービスの利用者および関係者からのクレームや損害賠償等の訴訟をおこされる可能性があります。

#### 違法行為について

「Yahoo!オークション」においては、違法な物の出品や詐欺等が報告されており、また将来何らかの法的規制の対象となり運営が困難となる可能性もあります。2002年11月には第155回国会においてネットオークションを悪用した犯罪防止を目的として古物営業法改正案が可決されています。当該法律については、インターネットオークション事業者を届出制とするほか、利用者の本人確認や記録の保存を努力義務とすること、捜査機関から盗品等の疑いがあるとして出品の削除命令が出された場合には削除を行うことなどを内容とするものであり、既に当社が対応を行っている内容が法制化されたものに留まっており、また、オークションの利用者に直接規制が及ぶものでないことから、当社のオークションサービスに大きな影響を与えるものではありません。しかしながら、今後インターネット上の取引そのものを規制するような法律が成立した場合、その内容によっては、影響を受ける可能性があります。

当グループでは、2000年9月からのエスクローサービス(注)の導入、2001年5月からの有償での本人確認制度の導入に加え、違法出品の排除を行うパトロールチームの設置や、警察関係機関・著作権関係団体との提携を通じて、常に犯罪に関わる情報の提供やサービスの改善を図り、リスクの軽減に努めています。しかしながら、当グループにおける諸施策の実施にもかかわらず、今後も違法行為が発生する可能性は皆無とは言えず、従って利用者の違法行為に関してクレームや損害賠償等の訴訟をおこされる可能性は残りますし、また違法行為防止のためのシステム開発や管理体制を整えるためのコストが増大し利益に影響が出る可能性もあります。

なお、ユーザーが違法行為等により損害を被った場合には、一定金額までの補償金を、当グループが被害を受けたユーザーに支払う補償制度を実施しています。これにより、当グループの費用支出が増加する可能性があります。

#### (注)

エスクローサービスとは、出品者と落札者の間に業者が入り、「落札代金」と「商品」の流れを取り持つサービスです。当該サービスは、当社でない第三者企業が提供するサービスであるため、業者によってそのサービス内容は異なりますが、一般的には、エスクロー業者が落札者から代金を預って商品の内容や到着を確認してから出品者へ代金を振込んだり、商品の受け渡しが簡単にできるように出品者から落札者への物流サービスを提供したりします。取引当事者は当該サービスを利用することで、たとえば振込後に商品が届かない不安や振込がなされない心配などが解消されます。

## 「Yahoo!ペイメント」サービスについて

「Yahoo!ペイメント」は、Yahoo!オークションにおける商品売買取引後の個人間での決済を、出品者（販売者）および落札者（購入者）の委託に基づき、当社子会社である株式会社ネットラストが代行して行うものです。

当サービスにおいては、落札者がカード決済した1-2営業日後に株式会社ネットラストから出品者へ立替払いを実施するため、カード会社を束ねる取りまとめ金融機関との精算により当該立替分を回収するまでの間の資金調達が必要となります。現在、取りまとめ金融機関からの精算サイクルの短期化による立替資金の縮小化、調達方法の多様化について検討を進めていますが、サービスの拡大ペースが現在想定しているペースを大幅に上回る場合、必要資金を適切なコストで調達できない可能性があります。また、立替総額が相応の規模となった場合、金利上昇に伴う金融機関等への支払利息額の増加が発生し、当グループの事業および経営成績に重大な影響を及ぼす可能性があります。

当サービスの運営にあたり、当グループでは、クレジットカードの不正使用やオンライン上での個人情報漏洩等の諸問題に対して可能な限り万全の体制をとるよう努めていますが、これによりすべての不正行為が回避できるとの保証はなく、悪意あるユーザーにより不正に当該サービスが利用されたことにより当グループに損害賠償が求められたり、結果として立替金の回収に支障をきたしたり等の理由により、当グループの事業および経営成績に重大な影響を及ぼす可能性があります。またこれらの問題が「Yahoo!オークション」をはじめとする当グループの他のサービスに影響を与える可能性も否定できません。

加えて、オンライン決済業界は参入者も多く競争の激しい市場であると共に、技術革新が常態である、変化のスピードが速い、提供するサービスのライフサイクルが短い、等の特性を有しています。このため、サービス開始後も、常に市場ニーズの変化に迅速に対応可能となるようサービス企画・システム開発体制を整備していく必要がありますが、顧客の要望を適切にサービス反映できない、新技術に適切に対応できない、スピード感をもった新サービスの立ち上げができない、といった問題が発生するおそれがあり、その結果業界内での競争力の低下を余儀なくされ、当グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

## 競合他社の動向について

2003年6月末現在、日本語による、あるいは日本人ユーザーを対象として、インターネット上でオークションサービスを提供している主な企業は以下のとおりです（順不同）。

| サイト名    | 運営組織          | 事業概要                 |
|---------|---------------|----------------------|
| bidders | 株式会社ディー・エヌ・エー | オンラインオークションサイト運営     |
| 楽天市場    | 楽天株式会社        | オンラインモール・オークションサイト運営 |

これらのサービス業者との競合が予想されることから、当グループが当業界において優位性を発揮し、一定の地位を確保できるか否かについては不確実な面があります。また、競合の結果、当社オークションサイトへの参加者の減少等による手数料収入の減少や、広告宣伝費等の増加により、当グループ収益に影響を与える可能性があります。

### (3) インターネット上の広告に関するリスク

上記以外の各事業については、その事業に特有のリスクを各事業毎に限定して列挙することが困難であり、また上記事業にも共通して発生する可能性のあるリスクも多くあるため、これらのうちで最も重要と思われるインターネット上の広告に関するリスクについて以下のとおり説明し、そのほかのものについては「5.そのほか事業全般にかかわるリスク」において後述します。

#### 広告メディアとしてのインターネット利用について

インターネットを利用した広告事業は、日本国内においては当グループの事業開始とともに本格化したとも考えられ、現在はまだその歴史が浅いこともあり、広告主、広告利用者（一般



消費者)および広告会社等の関係者による広告メディアとしてのインターネットの評価もいまだ確立されたとはいえません。企業におけるインターネット広告の利用状況としても、概して利用経験は短く、試験的な利用方針にとどまっていたり、予算配分が限定的になっている場合も少なくありません。また、当グループ広告主について業種別に俯瞰すると、広告費支出が他業種に比べて比較的大きい「食品」「化粧品・トイレタリー」「飲料・嗜好品」「薬品・医療用品」等の業界に属する、比較的大きな広告費予算を持ち全国的に営業活動を行っている大手企業(「ナショナルクライアント」)について、他の媒体と比較して十分な出稿額を得られておらず、この状況が続くと当グループ広告収入の安定化を十分に図ることができなくなる可能性があります。

当グループにおきましては、広告主や広告会社等各種関係者のインターネット広告に関する理解・評価を高められるよう、定期的なセミナーを開催する等の方法により啓蒙活動を実施するとともに、後述のように当社広告営業体制を適宜変更することや、広告会社との協力関係を密にすることにより、広告主層の拡大・安定化に努め、上記のリスクを軽減すべく注力しています。

また、インターネット広告が広く普及するためには、インターネット広告の有効性を評価するための標準的な手法が確立し、第三者的な機関による評価が行われることが望ましいと考えられます。しかし、現在日本においてはそのような役割を果たす機関は徐々に始めているものの、まだ本格的な評価をするまでには至っていません。従って、インターネットが関係者から認知され、新聞、雑誌、テレビ、ラジオ等従来の広告媒体に伍して事業性のある広告媒体として定着するかどうかは不明確な部分があります。

#### インターネット広告の性格について

広告事業は一般的に景気の動向を非常に受けやすく、とくに不景気になった場合、各企業は広告にかかわる支出を優先的に削減する傾向があります。また、インターネット広告事業は歴史が短く、アメリカなど日本に先行する海外の市場の影響を受けやすい面があります。

また、広告主との契約による広告掲載期間は通常比較的小期間であること、インターネットの利用および広告主の広告支出需要には季節的な変動があること等により、当グループの広告事業売上は潜在的に短期的に変動する要素があります。その一方で当グループの費用は人件費、賃借料等の固定的な支出が多く、売上の変動に応じた支出の調整が困難であるため、当グループの収益には潜在的な変動性があります。

加えて、広告の掲載については、大部分の商品に関して掲載期間と掲出ページビュー数を保証しているにもかかわらず、インターネットとの接続環境に問題が生じたような場合、広告を掲載するのに必要なページビュー数を確保できず、掲載期間延長や広告掲載補填等の措置を講じなければならない等、当グループの広告売上に影響を及ぼす可能性があります。

#### 特定の広告会社への依存、特定広告主との大型商談について

当グループは、下記の「広告営業体制について」でも記載していますように、直接広告主に営業活動を行う一方、広告会社を用いて営業活動を行っています。このうち、当社の広告売上に占める株式会社サイバー・コミュニケーションズの割合は高く、同社からの売上の変動が当グループの業績に影響を与える可能性があります。

また、広告主あるいは広告会社との契約の中には、年間数億円規模の広告掲載契約の大型契約もあります。こうした特定広告主からの売上は、当グループの売上全体に占める割合が比較的大きいものとなっています。各広告主に対しては、掲載広告の効果測定等の事後フォローや新規企画の提案等を含めたきめ細かい営業活動を実施することにより、契約の継続を図っていますが、これらの契約が何らかの事情で破棄されたりする等の可能性は皆無とは言えず、当該契約の存廃が当グループの業績に影響を与える可能性があります。

#### 広告営業体制について

当グループにおきましては、今後も市場の拡大に伴い営業スタッフの増員や、営業管理体制強化のための増員を行う予定がありますが、それによって当グループの広告収入の増加を達成できる保証はありません。

なお、2001 年度より実施しているナショナルクライアント獲得強化に向けた当社広告営業体制の変更により、今後は広告会社を通じた売上高ならびにその当社売上全体に対する比率が増加することが見込まれますが、その受注状況によっては、代理店手数料が増加して、当グループの収益が減少する可能性があります。

#### 競合他社の動向について

2003 年 6 月末現在、日本語による、あるいは日本人ユーザーを対象として、検索サービスや情報サービスを提供する総合情報サイトを運営し、これを通じて広告収入を獲得することをその主な事業としている会社としては、下記が挙げられます。これらの会社は、主として当グループのリスティング事業、メディア事業におけるサービスと競合するところが大きいものと思われる。

| サイト名     | 運営組織              | 事業概要      |
|----------|-------------------|-----------|
| goo      | 株式会社エヌ・ティ・ティ・エックス | 総合情報サイト運営 |
| Lycos    | ライコスジャパン株式会社      | 総合情報サイト運営 |
| MSN      | マイクロソフト株式会社       | 総合情報サイト運営 |
| infoseek | 株式会社インフォシーク       | 総合情報サイト運営 |
| excite   | エキサイト株式会社         | 総合情報サイト運営 |
| ISIZE    | 株式会社リクルート         | 総合情報サイト運営 |

これらの中には、米国のインターネット業界において競争力のあるサービスを提供し、従って当社の大株主であるヤフー・インクと競合関係にある企業と提携している会社が含まれています。こうしたサービス業者との競合が予想されることから、当グループが当業界において優位性を発揮し、一定の地位を確保できるか否かについては不確実な面があります。また、競合の結果、当グループの広告掲載料金（収入）が低下する可能性があるほか、広告会社や情報提供者に対して支出する販売手数料や情報提供料等の費用および競争上の広告宣伝費の増加を余儀なくされる可能性があり、当グループの経営成績に影響を及ぼすことも考えられます。

## 2. ソフトバンク・グループとの関係

### (1) ソフトバンク・グループにおける位置付け

2003年6月末現在、当社株式の41.9%を所有する当社の親会社であるソフトバンク株式会社は、純粋持株会社として傘下に多数の関係会社を擁し、インターネットを中心に、ブロードバンド・インフラ事業やイーコマース事業、イーファイナンス事業、メディア・マーケティング事業、さらには海外におけるファンド事業など、様々な分野・地域で事業活動を行っています。当グループは、ソフトバンク・グループで、「インターネット・カルチャー事業」部門および「ブロードバンド・インフラ事業」部門に属しています。

### (2) ソフトバンク BB 株式会社との業務提携契約等について

当社は、ソフトバンク株式会社の子会社である SBB 社との間で、Yahoo! BB 事業に関して以下の内容の契約を締結しています。Yahoo! BB 事業については、2003年度第1四半期においては当グループの売上の16.6%を占めており、従って下記の契約は当グループ事業において重要な位置付けにあるものと考えられます。

|       |  |
|-------|--|
| 契約の名称 | 業務提携契約   |
| 契約締結日 | 2001年6月20日   |
| 契約期間  | 2001年6月20日～(期限の定めなし)   |
| 契約相手先 | SBB社   |
| 主な内容  | <p>当社とSBB社は共同してDSL技術を利用したインターネット接続サービスを提供する。</p> <p>当社の主要な業務</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Yahoo! BB サービスに関するプロモーションの実施</li> <li>• Yahoo! BB サービスに関する申込受付業務</li> <li>• Yahoo! BB ポータルサイトの運営</li> <li>• メールサービス、ホームページサービスの提供</li> <li>• Yahoo! BB サービスにかかる料金の集金業務</li> </ul> <p>SBB社の主要な業務</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 利用者と電話局間のADSLサービス、電話局ビル間のネットワークの設置およびインターネット網への接続サービスの提供</li> <li>• 利用者に対する問い合わせ対応、テクニカルサポート</li> </ul> <p>利用者に提供するADSL料金は990円、ISP料金は1,290円とし、ISP料金のうち200円を当社が提供するサービスの対価とする。</p> |

|       |  |
|-------|--|
| 契約の名称 | インセンティブ契約  |
| 契約締結日 | 2002年4月1日  |
| 契約期間  | 2002年4月1日から1年間(1年ごとに自動更新)  |
| 契約相手先 | SBB社   |
| 主な内容  | <p>当社は、契約期間において、100万回線のユーザーを獲得するよう努力する。</p> <p>インセンティブフィー</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 一時金インセンティブ(申込獲得時に80%、6ヶ月経過後に残り20%を決済) <ul style="list-style-type: none"> <li>BBフォンサービス 1申込につき、7,000円程度</li> <li>Yahoo! BB基本サービス 1申込につき、11,000円程度</li> </ul> </li> <li>• ボーナスインセンティブ <ul style="list-style-type: none"> <li>上記一時金インセンティブに加え、累計申込回線10万回線毎に発生する。</li> </ul> </li> <li>• 継続インセンティブ <ul style="list-style-type: none"> <li>BBフォンサービス 利用継続1ユーザーあたり、月100円程度</li> <li>Yahoo! BB基本サービス 利用継続1ユーザーあたり、月150円程度</li> </ul> </li> </ul> |

2001年6月20日に締結した「業務提携契約」、2002年4月1日に締結した「インセンティブ契約」の相手先は、いずれもビー・ビー・テクノロジー株式会社でしたが、同社は2003年1月7日にソフトバンク株式会社を共通の親会社とするソフトバンク・イーシー

ホールディングス株式会社、ソフトバンク・ネットワークス株式会社、ソフトバンク・コマース株式会社と合併（存続会社はビー・ビー・テクノロジー株式会社）し、商号をソフトバンク BB 株式会社と変更しています。

### (3) 取締役の兼務状況

2003年6月末現在、当社取締役5名のうち2名は、当社の親会社であるソフトバンク株式会社の取締役を兼務しています。その者の氏名ならびにソフトバンク株式会社における役職は下記のとおりです。

|           |                          |
|-----------|--------------------------|
| 当社代表取締役社長 | 井上雅博（ソフトバンク株式会社 非常勤取締役）  |
| 当社取締役会長   | 孫 正義（ソフトバンク株式会社 代表取締役社長） |

当社代表取締役社長井上雅博は、2001年6月より、親会社であるソフトバンク株式会社の非常勤取締役に就任しています。また、ソフトバンク・グループ8社（当社子会社・関連会社を除く）の非常勤取締役も兼務しています。これは、それぞれの会社での戦略的な方向性について、助言を行うために招聘されたものであり、兼務先の業務を遂行するために招聘されたものではなく、従って当社の経営執行に与える影響は限定的であると認識しています。

当社取締役会長孫正義については、当社設立時の代表取締役社長であり、当社の創業者としての見地および親会社の見地から当社の業務遂行に必要な総合的な助言を行うために現職に就いています。

### 3. ヤフー・インクとの関係

#### (1) ヤフー・インクとのライセンス契約について

当社は、当社の設立母体のひとつであり、2003年6月末現在、当社の議決権の33.6%を実質的に所有するヤフー・インクとの間に次の内容の契約を締結しています。当グループが提供する情報検索サービス等に関連する商標、ソフトウェア、ツール等（以下、商標等）のほとんどは当社が所有するものであり、当グループは同社より当該商標等の利用等の許諾を得て事業を展開しています。従って、当該契約は当グループ事業の根幹にかかわる重要な契約と考えられます。

|       |  |
|-------|--|
| 契約の名称 | ヤフー・ジャパン ライセンス契約<br>(YAHOO! JAPAN LICENSE AGREEMENT)   |
| 契約締結日 | 1996年4月1日  |
| 契約期間  | 1996年4月1日～(期限の定めなし)<br>但し、当事者の合意による場合、一方当事者の債務不履行、もしくは破産等を原因として本契約が解除される場合、ヤフー・インクが競合するとみなす企業等により当社株式の3分の1以上が買収された場合、または合併、買収等によりヤフー・インクおよびソフトバンク株式会社が存続会社において議決権の過半数を維持できない場合(但し、ヤフー・インクの同意がある場合を除く)においては本契約は終了する。  |
| 契約相手先 | ヤフー・インク  |
| 主な内容  | ① ヤフー・インクの当社に対する下記のライセンスの許諾<br>● 日本市場のためにカスタマイズされローカライズされたヤフー・インクの情報検索サービス等(以下、日本版情報検索サービス等という)の使用複製等にかかる非独占的権利<br>● ヤフー・インクの商標等の日本における利用等にかかる非独占的権利<br>● ヤフー・インクの商標等の日本における出版に関する利用等にかかる独占的権利<br>● 日本版情報検索サービス等の開発、商業利用、プロモーション等にかかる全世界における独占的権利<br>② 当社が追加する日本固有のコンテンツのヤフー・インクに対する全世界における利用にかかる非独占的権利の許諾(無償)<br>③ 当社のヤフー・インクに対するロイヤルティの支払い(注)<br>(注) 売上総利益から販売手数料を差引いた金額の3%を四半期ごとに支払う。 |

#### (2) 「ヤフー」ブランドおよび海外との協調について

当グループでは「ヤフー」ブランドの確立と普及が、ユーザーと広告主をひきつけ当グループの拡大を図るうえで極めて重要であると考えています。インターネットサイトの爆発的な増加および参入障壁の低さから、ブランド認知度の重要性は今後一層増加してくると思われれます。とくに他社との間で競争が激しくなってきた場合、「ヤフー」ブランドを確立し認知度を高めるための支出をより増やすことが必要となる可能性があります。

ブランド確立のための努力は海外の Yahoo! グループ各社と協調し全世界的に進めている部分がありますが、当グループでは海外グループ各社の努力の成否について保証することはできません。海外グループ会社がブランドの確立・普及に失敗した場合、それに影響を受け当グループのブランド力が弱まる可能性もあります。また、当グループは海外グループ会社との契約の中で、排他的条項を認めているものがあります。その有効期間中、当グループが特定の広告等を掲載できないことがあります。またブランドに関する権利の中核となる商標については全世界的にヤフー・インクが出願、登録、維持を行っており、当グループが日本で独自に必要とする分野において商標登録がなされていない可能性があります。

また、ドメイン名についても当グループが必要とするドメイン名が第三者に取得され、希望するドメイン名が使用できない可能性や、「ヤフー」もしくは当グループの提供しているサービス名に類似するドメイン名を第三者に取得され不正競争や嫌がらせ目的で使用される可能性があり、その結果、当グループのブランド戦略に影響を受けたり、ブランドイメージが損なわれる可能性もあります。

### (3) 取締役の兼務状況

当社の非常勤取締役であるジェリー・ヤンは、ヤフー・インクの実業取締役を兼ねています。これは、前述のように、ヤフー・インクは当社の設立母体のひとつであると同時に当社事業の根幹にかかわる重要な契約の相手先であることから、当社が招聘したものです。

## 4. インターネット市場・環境からの影響について

### (1) インターネットの普及への依存について

日本におけるインターネットの普及は 1995 年頃から本格化し、インターネットの利用者はこれまで増加基調で推移しています。当グループの事業は直接間接にインターネットに関連しているため、インターネット上の情報通信または商業利用が今後も広く普及し、また、インターネットユーザーにとって快適な利用環境が実現・維持されることが、当グループの事業にとっての基本的な条件となります。

しかし、将来的に必要なインフラストラクチャー（信頼性を備えたバックボーン、高速モデムへの対応等）の整備の有無、インターネットユーザーの増加や利用水準の高度化に対応した新しいプロトコル、技術標準の開発・応用の有無、インターネット利用を制約する規制や課金の有無等、インターネット普及の将来性に関しては、不透明な面があります。

### (2) インターネット接続環境への依存について

当グループのサービス全体がインターネット上で提供されているため、当グループの事業はサーバー等の自社設備や第三者が所有し運営する通信設備等のインターネット接続環境が良好に稼動することに依存する面があります。

何らかの事由により接続環境が悪化し、ユーザーが快適にインターネットを利用できなくなった場合には、インターネットユーザーによる当グループサービスの利用度が低下し、ひいては当グループの売上に影響を及ぼす可能性があります。

また、当グループの事業は火災、停電、電話線の故障等の影響を受けやすく、当グループのネットワークのインフラは地震の影響を受けやすい東京に集中しています。当グループはそのような事故に備えて設備の分散を図ってはいますが、東京以外の地域への分散とはなっていません。

さらに、ネットワークへはセキュリティを施していますが、コンピュータウイルス等の進入やハッカー等による妨害の可能性が全くないわけではなく、当グループはこれらの事態による損失を填補するような保険にも加入していません。特に最近では、特定のサイトやネットワークを標的として大量のデータを短時間に送信するなどの方法により、当該サイト・ネットワークの機能を麻痺させることを目的とするような事件が数度発生しており、当グループとしてはこれらの攻撃に対して有効なセキュリティプログラム等の導入や監視体制の強化により対応していますが、すべての攻撃を回避できるとの保証はなく、これらの妨害行為により当グループの事業、業績および財政状態が重要かつ悪い影響を被る可能性があります。

## 5. そのほか事業全般にかかわるリスク

### (1) 事業内容の多様化と新規事業への取り組みに伴うリスクの増大について

当グループにおきましては、その事業基盤をより強固なものとするを目的として、今後も事業内容の多様化や新規事業への取り組みをさらに進めていく予定ですが、これらを実現するためには、人材の採用・設備の増強・研究開発費の発生等の追加的な支出が発生する可能性があります。

また、これらの事業が安定して収益を生み出すにはしばらく時間がかかることが予想されるため、結果として当グループ全体の利益率が一時的に低下する可能性があります。

同様に、これらの事業が必ずしも当グループの目論見どおりに推移する保証はなく、その場合には追加的な支出分についての回収が行えず、当グループの業績に大きな影響を与える可能性があります。

### (2) 技術革新への対応の必要について

コンピュータ関連技術の変革は著しく、インターネット関連分野においてもマルチメディア対応の新言語、新技術等が逐次開発されています。当グループが提供するサービスはこれらのインターネット関連技術を基盤としていますが、技術革新の速さ、業界標準および顧客ニーズの変化、新技術・新サービスの相次ぐ登場等がインターネット関連業界の特徴となっています。

これらに対応し競争力を維持するために、当グループはインターネット先進国である米国で当グループと同様の事業を営んでいるヤフー・インクと緊密に協調し、これらの技術を自社のサービスに活用すべく技術開発を進めていますが、当グループおよびヤフー・インクの新技术への対応が遅れた場合、当グループの提供するサービスが陳腐化し、競合他社に対する競争力が低下する可能性があります。また、ローカライズにかかわる作業のための支出が増加する等当グループ独自の開発負担も今後ますます増加していくものと思われます。

また、当グループの研究開発体制は小規模であるため、開発までに要する時間等の面で競争力の低下を招く可能性があり、仮にそのような事態が生じた場合は、当グループの事業に重大な影響を及ぼす可能性があります。

なお、最近の携帯電話等のモバイル端末からインターネットを利用するユーザーの増加に伴い、当グループでは従来のパソコンを介したサービスに加えて、モバイル端末からもサービスが利用できるように対応していますが、これらモバイル端末からのサービスについてパソコンを介したサービスと同様の視聴率がとれず、全体として当グループのユーザーシェアが低下する可能性があり、またそのための開発費等の支出により当グループ収益を圧迫する可能性があります。

### (3) 外部の第三者への依存について

当グループは、当グループサービスの利用価値を高めるために、時事ニュース、気象情報、株価等の情報サービスをインターネットユーザーに提供していますが、これらの情報は契約により社外から購入しています。このため、当グループが今後当グループのユーザーが有用と考えるような良質の情報を継続的に確保できない場合にはインターネットユーザーによる当グループの情報サービスの利用度が低下し、ひいては当グループの売上に影響を及ぼす可能性があります。

また、当グループはいくつかのプロバイダにサーバーの接続を依存しています。これらプロバイダからのアクセスが何らかの事情により中断・破壊されたり、あるいはプロバイダが現在より多量のアクセスを取り扱うことができなくなった場合、当グループの事業、業績に重要かつ悪い影響を与える可能性があります。加えて、当グループはサービスを供給するために必要なサーバーや他の機器に関し、その速やかな供給、インストールおよびサービスをハードウェアの供給会社に依存しています。これら第三者からの供給が失敗あるいは遅延した場合には、ユーザーとの関係、ブランドイメージおよび事業に悪影響を及ぼす可能性があります。

加えて、当グループのサービスのいくつかにおいては、その運営に不可欠なシステムの開発・運営を特定の第三者に委託している例、もしくはサービスの運営にあたって第三者のシステムとの連携が前提となっている例があります。これらの第三者の選定に関しましては、過去の業績等から判断して相応水準の技術力・運営力を有していることをその選定基準としており、また当グループの関連各部署との連携を密にする等により、当グループのサービス運営に支障をきたさないよう常に注意を払っています。しかしながら、当グループにおいては管理不能な当該委託先の事情によりシ



システムの開発に遅延が発生したり、運営に支障をおこす事態となったり、連携先のシステムの停止等が発生する可能性は否定できません。その場合には販売機会の亡失、システム競争力の低下等により当グループの業績に悪影響を及ぼす可能性があり、最悪の場合にはサービス運営そのものの継続ができなくなる可能性もあります。

当グループにおいては、上記に限らず、外部の第三者に業務を委託したり、また第三者からの情報や役務の提供に依存して、サービスを運営する面が多々あります。これら第三者の経営状況が悪化する等の理由により、当グループの事業運営上支障が生じ、結果として業績に悪影響を与える可能性があります。

また、顧客との関係においては、「当グループと提携する第三者の提供するサービス領域」と「当グループの提供するサービス領域」とについて顧客が錯誤・混同することのないよう、利用規約や約款等を当グループのサイト上に掲載することにより、顧客の理解と同意を求める等の方策をとっています。しかしながら、これらの方策が功を奏さず、本来第三者の責任に帰すべき領域について当グループが顧客より損害賠償等を求められる可能性があり、その場合には当グループに相応のコストが発生したりブランドイメージが損なわれる等により、当グループの業績に悪影響を与える可能性があります。

#### (4) ユーザー情報について

当グループは、1998年7月よりユーザーが個人情報を登録して、好みに合わせてYahoo! JAPANのカテゴリをカスタマイズしたり、ニュース等のさまざまな情報をパーソナライズすることが可能なサービスを追加しました。加えて、2000年3月に合併したジオシティーズでは登録されたユーザーのためにホームページを作成するWeb上のスペースを提供するサービスを行っています。

上記におけるユーザーの登録情報は、対象をさらに絞り込んだ広告を適切に届けるためにYahoo! JAPAN 内部で利用することはありますが、広告主を含む外部の関係者に公開することはありません。

なお、「Yahoo!オークション」における本人確認の実施や、「Yahoo! BB」のサービス開始、「Yahoo!リサーチ」モニター募集、子会社・関連会社を通じた電子商取引領域への事業展開の積極化等により、従来のユーザー情報に比べより詳細にユーザー本人を特定することが可能な属性情報を、当グループとして保有することとなりました。

これらの情報の管理については、ユーザー一人ひとりのプライバシー、個人情報の保護について最大限の注意を払い、各サービスのセキュリティについても留意しています。また、当グループ内における情報アクセス権などの運用面についても、特定の担当者による管理を行い、慎重を期しています。

しかしながら、これらの情報が外部に流出したり、悪用されたりする可能性が皆無とは言えず、それを理由に法的紛争に巻き込まれる可能性があります。

また、第156回国会で個人情報保護法が成立し個人情報取扱事業者の義務が定められ、2年以内に施行される予定となっていますが、当グループにおける個人情報の取扱方法は既に当該法律の規定を先取りしており、同法の施行により影響を受けることは殆どないと考えています。しかしながら、同法の国会通過に際して情報通信分野においては個別法を定める必要を検討すべきであるとの附帯決議がなされており、当該附帯決議に基づいて同法よりも厳格な個人情報保護に関する法律が将来定められた場合には影響を受ける可能性があります。

#### (5) 売上債権の回収について

当グループにおきましては、広告商品その他の販売にあたっては、社内規定に則って販売先の与信状況等を十分に吟味しています。また、販売代理店を経由したりクレジットカード等の決済方法をとることにより、売上債権の回収に支障をきたさないよう十分な注意を払っています。しかしながら、景気の変動や取引先の経営状況の悪化等の影響により、今後売上債権の回収が滞ったり、回収不能が発生する可能性が高まっていくことも考えられます。また、今後は当グループ事業の拡大に伴って、とくに「Yahoo!オークション」や「Yahoo! BB」において、個人ユーザーも含めて取引先数が大幅に増加することが予想されますが、これらの状況に対応するための社内体制の整備や人員増加等により当グループのコスト負担が増大し、当グループ収益に影響を与える可能性があります。

## (6) 不特定多数の顧客を対象とすることによる各種リスクについて

当社における「Yahoo!BB」、「Yahoo!オークション」の業容拡大や、主として子会社・関連会社を通じた電子商取引ビジネスへの取り組みの強化により、当グループにおいては、不特定多数の（個人）顧客からの直接収益の当グループ全体収益に占める割合が徐々に大きくなってきています。当グループにおきましては、これら不特定多数の顧客への対応として、専門の担当チームを組成することにより管理体制の強化を図ったり、新たなシステムの導入により業務の効率化を図る等の手段をとっています。しかしながら、これらの施策にもかかわらず、従来の法人顧客が中心であった場合と比べて、小口債権の増加とこれに伴う未回収債権の増加、クレジットカード決済に伴うトラブルの増加、債権回収コストの増加等、決済ならびに債権回収に関する新たなリスクが発生する可能性があります。特に、前述の「Yahoo!ペイメント」サービスにおいて株式会社ネットラストが落札者に代行して立て替える決済資金は多額にのぼることが予想されますので、その立替資金の回収に支障をきたすことがあれば、当グループの財務状況ならびに収益に大きな悪影響を与えることとなるおそれがあります。

また、顧客からの問い合わせも、従来のサービス利用に関するものがその中心であったものから、代金支払に関するもの、サービスや商品の返品・交換に関するもの、当グループから第三者に委託している内容（物流・決済等）に関するもの等へと、質的・量的に拡大する可能性があります。当グループにおきましては、これら顧客からの問い合わせに適切に対応できるよう、スタッフの増強、組織管理体制の強化充実、業務の標準化・システム化の推進による効率化等を常に進めています。しかしながら、これらの施策充実に伴うコストの増大により、当グループの収益に影響を与える可能性があります。加えて、これらの施策にもかかわらず顧客の満足度が十分に得られない可能性も否定できず、その場合にはブランドイメージが損なわれる等の理由により、当グループの収益に悪影響を与える可能性があります。

## (7) 役職員の継続勤務などについて

当グループは、役職員、とくにキーパーソンの継続的な勤務に依存している部分があります。キーパーソンには、代表取締役、取締役を始め、各部署の代表者からなる経営会議メンバーが含まれており、それぞれが当グループおよび当グループの業務に関して専門的な知識・技術を有しています。彼らが当グループを退職し、当グループが適確な後任者の採用に失敗した場合、事業の継続、発展に悪影響が生じる可能性があります。

また、当社人事施策の一環として採用しているストックオプションは、一部の役職員に付与されていますが、株式市場の状況によっては有効に作用せず、役職員のモチベーション低下、さらには人材の流出を招く可能性が皆無とは言えません。

## (8) 社内管理体制ならびに人的資源について

今後当グループにおきましては、広告営業や技術開発のための人員増強・体制強化に加えて、インターネット利用者増加に伴うホームページ登録作業の増加、コミュニティーサービスやショッピングサービスの運用・管理のためのサポート、ならびに有料サービスについての課金管理・ユーザーサポート等に対応するための増員も必要になります。

このような業務の拡大に対して適切かつ十分な人的・組織的な対応ができない場合は、当グループサービスの競争力の低下ならびにユーザーやショッピング各店舗等とのトラブルや事業の効率性等に支障が生じる可能性があります。

また、これらの人員の増加や業務の多様化に対応して、今後は内部管理体制の一層の充実を図る必要があります。人員の増強については業績等を勘案し注意深く行っていますが、これに伴い、人件費や賃借料等固定費が増加し、利益率の低下を招く可能性があります。

なお、2002年3月に「Yahoo!オークション」において発生したテスト用IDの管理不備問題のような、業務上の人為的ミス等から発生する不具合が再発することの無いよう、当グループとしてはよりいっそう厳格な管理・運用の基準を作成し行動に移すなどの対策をとっていますが、将来的に同様の業務運営・管理体制上の問題が発生する可能性は皆無ではありません。

## (9) 連結グループ運営に関するリスク

当社の子会社・関連会社については、その規模は総じて小規模で、内部管理体制も規模に応じたものとなっています。各社ともに、業容の拡大に応じて適宜必要な人員の確保・組織体制の強化を図っていく方針ですが、これが適時に実現できない場合、グループの業績に支障をきたす可能性があります。

また、各社サービスの運営にあたっては、当社サービスならびにネットワークシステムとの連携、当社からの人的支援等が不可欠となっており、現在は当社の関連する部門が各社との連携を密にしてその支援を実施していますが、当社ならびに子会社・関連会社各社の業容拡大等によりこれらの連携・支援を十分に行うことが困難な状況となる可能性もあり、その場合には各社の業務運営に悪影響を及ぼす可能性があります。

子会社・関連会社のいくつかについては、第三者との間で合併事業として設立・運営しているものがあり、これらの会社においては、特に販売・仕入・物流・システム面において、その業務運営を合併パートナーである当該第三者に大きく依存しています。現時点においては、各合併パートナーとの関係は良好であり、パートナーとの協力関係は各社の業務運営上きわめて効果的に機能していますが、将来的にこれらパートナーとの間で何らかの理由により協業・提携関係に支障をきたすような事態が発生した場合、各社の業績に悪影響を与える可能性があり、最悪の場合会社によってはその事業運営の継続が不可能になることも皆無ではありません。

## (10) 国際紛争・テロ事件・大規模自然災害等による影響

2001年9月の米国における同時多発テロやそれを契機とする報復軍事行動の例のように、通常の国際政治状況・経済環境の枠組みを大きく変えるような国際紛争・テロ事件や大規模自然災害等の有事の際には、当グループ事業にも大きな影響があるものと考えられます。

具体的には、これら有事の影響により、当グループサイトの運営が一時的に制限されてその結果広告配信が予定どおり行えない状況となったり、広告主の事情による広告出稿の取止め・出稿量減少・出稿期間の延期が発生したり、「Yahoo! BB」のアクセスインフラが断絶状態に陥ったり等により、当グループ売上が減少する可能性があり、また特別の費用負担を強いられる可能性があります。また、米国やその他の国・地域との通信や交通に障害が発生した場合には、ヤフー・インクからの当グループへのサポート体制や業務提携先との連携に支障が生じる等の理由により、当グループ事業運営ならびに収益に影響を与えるリスクがあります。最悪の場合、当グループ事業所が物理的に機能不全に陥るような事態となったり、当グループ事業に極めて関連の強い企業（ヤフー・インクとその関連企業、SBB社その他のアクセスサービスプロバイダ）が同様の状況に陥るようなことがあれば、当グループ事業そのものの継続が不可能となる可能性も皆無とは言えません。

## (11) 法的規制・訴訟・知的所有権関係

### 法的規制の適用の可能性について

現在、日本国内においてはインターネット上の情報流通やECのあり方については議論がなされている状態であり、当グループが営むインターネット広告関連事業そのものを規制する法令はありませんが、諸外国においてはインターネット利用のルール化が検討されたり、何らかの法的判断が示されているケースもあります。

総務省が検討してきた「特定電気通信役務提供者の損害賠償責任の制限及び発信者情報の開示に関する法律」が第153回国会において成立しました。この法律は従来の民法上の不法行為責任の範囲を明確にしたものに過ぎず、インターネット上で情報の流通を仲介する事業者の責任を加重するものではありません。しかしながら、この法律の成立をきっかけにして、情報の仲介者に対してより積極的に責任を追及すべきだという社会的な動きが生ずる可能性があり、新たな法律の制定やあるいは何らかの自主的なルール化が行われることにより、当グループの事業が制約される可能性があります。

また、「Yahoo! BB」の運営のため、当社は電気通信事業法および関連する省令等を遵守する義務を負いますが、これらの法および省令が変更された場合には当グループの経営に影響を与える可能性があります。

## 訴訟の可能性について

現在、インターネット上の情報流通に関して、違法または有害な情報の流通禁止やプライバシー保護の観点から規制を求める動きがあります。

当グループは、広告内容および広告バナーのリンク先ホームページに関して、独自の掲載基準である「バナー広告掲載基準」を設定し、日本国内の法令に抵触しないよう自主的な規制を行っています。また、広告主との間の約款によって、広告内容に関する責任の所在が広告主にあることを確認しています。さらに当グループの検索サービスに登録するホームページについては、登録や削除の権利を当グループで有し、ホームページの内容については、全責任がホームページ作成者に帰属することを明示する等、登録ホームページ作成者との間の約款において、法令遵守に関して周知徹底を図っています。また、ユーザーが自由に情報発信ができる掲示板やオークション等のサービスについては、違法または有害な情報の発信の禁止と全責任がユーザーに帰属する旨を約款に明記するとともに、削除の権利を当グループで保有し、約款に違反した情報を発見した場合には削除をしています。

以上のように、当グループは自主的な規制によって違法または有害な情報の流通禁止やプライバシー保護について配慮しており、また、当グループサービスの利用者に対して、インターネットのブラウジング（閲覧）やインターネット上への情報発信は利用者の責任において行うべきものであり、ホームページ等の閲覧や利用に伴う損害に関して当グループは責任を負わない旨を掲示しています。また、未成年者を有害情報から保護する目的で、「Yahoo!きっず」を運営する等の対策を講じています。しかし、これらの対応が十分であるとの保証はなく、当グループが掲載する広告、リンク先の登録ホームページの内容、掲示板への投稿内容、オークションへの出品に関して、サービスの利用者もしくはその他の関係者、行政機関等から、クレーム、損害賠償請求、勧告等を受け、ユーザーからの信頼が低下してページビューが減少したり、サービスの停止を余儀なくされる可能性があります。

また、「Yahoo!オークション」における例と同様に、「Yahoo!ショッピング」においても、各店舗の活動内容、各店舗の取扱商品・サービスおよび各店舗ページ上の記載内容、各ユーザーの各店舗取扱商品・サービスの購入の可否ならびに配送に関する損害、損失、障害については当グループが責任を負わない旨を掲載していますが、これらのサービスの内容に関して、サービスの利用者および関係者からのクレームや損害賠償等の訴訟をおこされる可能性があります。さらに、国際裁判管轄に関する条約案がそのまま成立した場合には、国外の利用者との関係で、国外での法的紛争に巻き込まれる可能性があります。

## インターネット技術およびビジネスプラン特許について

近年、インターネット業界において、インターネットの技術やビジネスプランそのものに対して特許を申請する動きが出てきています。とくに EC を実現するためのコンピュータ技術や通信技術を基盤とするインターネット技術は数多く開発され特許出願されています。また、最近では商取引の仕組みそのものに特徴を有する特許出願もあります。これらの特許を出願したり取得した企業等から、クレームを受けたり損害賠償等の訴訟をおこされる可能性があり、多額のロイヤルティの支払いを余儀なくされたり、サービスの一部を提供できなくなる可能性があります。

さらに、特許権の範囲が不明確であることから特許紛争の回避のために行う当グループ自身の特許管理のコストが膨大となり、当グループの利益に影響が出る可能性があります。また、インターネット技術に関する特許権の地域的な適用範囲については不明確であり、国内の特許のみならず、海外の特許が問題となる可能性は否定できません。

## (12) 会計基準の変更について

近年、会計基準に関する国際的なルール整備の流れがある中で、当グループは、退職給付会計、金融商品会計などの各種会計基準の変更に対して適切かつ速やかな対応を行ってきました。しかしながら、ストックオプションの費用計上などを含め将来において会計基準の大きな変更があった場合には、当グループの損益に影響が出る可能性があります。

## 6. 投融資および設備計画にかかわるリスクについて

### (1) 投融資について

当グループは、後掲の投資先一覧のとおり、合計 32 社の会社ならびに 1 組合に投資をしています。これらの投資は、それぞれの投資先企業と事業上の結びつきを持って、もしくは将来的な提携を視野に入れて実行していますが、これらの投資による出資金等が回収できなくなる可能性が高まっていくことも考えられます。

また、投資先企業のうち 4 社がすでに株式公開をしており、2003 年 6 月末現在そのうち 3 社について評価益が発生していますが、これらの評価益が減少する可能性があります。

さらに、当グループにおきましては、一般的な会計基準に即した社内ルールを適切に運営して当グループ保有有価証券の強制評価減等必要な措置を適宜とることにより、投資先企業の事業成績が当グループの業績に適切に反映されるよう最大限の注意を払っています。しかしながら、投資先企業の今後の業績の如何によっては、将来的に当グループの損益に追加的な悪影響を及ぼす可能性もあります。

今後も当グループにおきましては、業務上のシナジー効果の追求や業容の拡大を目的として、第三者企業への資本参加、合併事業への抛出、新会社設立等の形での新規投資の実行や、子会社・関連会社の資金ニーズに適切に対応するための当社による融資の実行等が予想されます。その実施にあたっては、十分な事前審査と社内手続きを経て当該投融資に付帯するリスクを吟味の上で行っていきませんが、これらの新規の投融資により当初計画していた水準の利益が獲得できなかったり、最悪の場合にはその回収が滞るなどして、将来的に当グループの財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

### (2) 設備投資について

当グループでは、今後予想される事業規模の拡大や動画・音声の配信を含む新規サービスの開始に対応するため、現在の事業規模と比較して多額となる設備計画を有しています。インターネットのユーザー層がさらに拡大し、そのブロードバンド化・ユビキタス化が促進されることによって、今後当グループにおいては、より多くのアクセスの集中や短時間での大量のデータ受送信に十分に対応可能なネットワーク関連設備を逐次整備充実していく必要があります。また大量の通信トラフィックをスムーズにコントロールするためのシステムやネットワークの構築や、決済機能やユーザー情報の管理のためのセキュリティ面の強化、ユーザーからの問い合わせの増加・多様化に適切に対応するためのシステムの強化充実等、今後は従来にも増して大規模な設備投資をタイミングよく実施していく必要性がより高まるものと予想されます。加えて、当グループの業容の拡大に伴い、今後も必要なオフィススペースの確保・拡充のための設備投資も継続的に必要となるものと勘案されます。

これらの設備投資の実行に関しては、費用対効果の検証を十分に行い、システム開発ならびに機器購入にかかるコストの適正化に注力することにより、必要以上の資金支出を発生させないよう留意しています。

当グループは今後の業績拡大により、かかる費用ならびに資金支出の増加を吸収するのに十分な利益を計上し営業キャッシュフローを獲得できるものと考えていますが、設備投資の効果が十分でなかったり効果が遅れて現れたりした場合には、当グループの利益ならびにキャッシュフローに影響を及ぼす可能性があります。また前述のようにインターネット関連業界では技術革新や顧客ニーズの変化が著しいことから、投資した設備の利用可能期間も当初想定より短くなってしまいう可能性があり、その結果、会計方針の変更により償却期間が短縮され、当グループの年度当たりの減価償却費負担が現状よりも高水準で推移することや、既存設備の除却等により通常の水準を超える一時的な損失が発生する可能性があります。

### (3) Yahoo! BB 事業に関わるファイナンススキームへの参加について

当社は、2003 年 3 月 3 日開催の当社取締役会において SBB 社の資産流動化のために設立される特別目的会社の本邦支店（「SPC」）に対し、下記のファイナンススキームに基づいて融資を実行することについて、3 月中に結論を出すことを目途として検討する旨、決議いたしました。

これに基づき、6 月末時点において検討を継続しています。

#### スキームの概要

- SPC が主体となり、複数の投資家から融資および匿名組合の形態にて資金を調達する。
- SPC は、SBB 社よりモデムおよびモデムに付随するレンタル契約（「原資産」）の地位の譲渡を受け、その譲渡対価（購入代金）として、投資家より調達した資金を SBB 社に支払う。
- SPC はレンタル事業を営みレンタル料収入という形で原資産から生み出されるキャッシュフローを元本・利息（融資部分）および配当（匿名組合部分）として投資家に還流する。
- 原資産からレンタル料の支払いがなされない一定の場合について、SBB 社は、所定の条件のもと、その信用補完を行う。

#### スキームの規模

- 資金規模としては、現在のところ、全体として 191 億円程度が想定されており、当社はそのうち 58 億円程度について融資を行う予定である。

#### 実施時期

- 現在検討中。

当該スキームについては、投資家から十分な資金が集まらない場合には、実現そのものが不可能となることもあります。また、本スキームにおいては、原資産から当初想定したレンタル料の支払いがなされること、およびかかる支払いのなされない一定の場合について、SBB 社より、所定の条件のもとで信用補完がなされることを前提としていますが、何らかの理由により SBB 社よりの信用補完も十分に機能しない事態となった場合には、当社融資分についてその元利金の回収に支障をきたす可能性があります。

なお、当該融資にあたって当グループに直接影響するリスクは、原則として融資元本とこれに対する利息に限定されており、当グループが追加の資金拠出責任を負うことはない予定です。加えて、本件については現在まだ検討中であり、現時点では想定しえないリスクが将来的に発生する可能性も皆無ではありません。

以上

## 【投資先一覧】

(2003年6月30日現在)

|        | 出資先                | 上場公開        | 取得日<br>(注1) | 持株比率<br>(%) | BS計上額<br>(注2) | 事業内容等                                 | 当社事業との関係                          | 役員<br>派遣 |
|--------|--------------------|-------------|-------------|-------------|---------------|---------------------------------------|-----------------------------------|----------|
| 投資有価証券 |                    |             |             |             |               |                                       |                                   |          |
| 1      | ヤフー・コリア・インク        | —           | 97/10/06    | 4.12        | 4             | 韓国におけるインターネット総合情報ポータル事業               | Yahoo! Korea 設立時に当社より技術面でのサービスを実施 | あり       |
| 2      | (株)サイバーマップ・ジャパン    | —           | 98/04/01    | 8.33        | 50            | インターネット上での地図情報サービス「マビオン」の提供           | 「Yahoo!地図情報」における提携                | あり       |
| 3      | (株)インターネット総合研究所    | 東証<br>マザーズ  | 98/08/01    | 11.75       | 1,316         | ネットワーク技術支援サービス                        |                                   | あり       |
| 4      | (株)ベクター            | 大証<br>ヘラクレス | 99/03/25    | 10.74       | 1,095         | PC用ソフトウェアのダウンロードライセンス販売事業             | 「Yahoo!コンピュータ」サービスにおける提携          | あり       |
| 5      | (株)ウェザーニューズ        | 東証第2部       | 99/05/28    | 5.07        | 396           | 気象観測、データ収集、解析、予報ならびにその提供              | 「Yahoo!天気情報」における提携                |          |
| 6      | イー・ショッピング・トイズ(株)   | —           | 99/08/31    | 10.00       | 1             | インターネットを利用した玩具専門のECサイト「eS! Toys」の運営   | 「Yahoo!ショッピング」への出店                | あり       |
| 7      | カーポイント(株)          | —           | 99/10/06    | 6.54        | 38            | 自動車関連情報、見積、ディーラー紹介等のサービスを提供           | 「Yahoo!自動車」における提携                 |          |
| 8      | オリコン(株)            | 大証<br>ヘラクレス | 00/03/28    | 1.53        | 53            | 音楽関連データベースの構築とその提供                    | 「Yahoo!ミュージック/ミュージックショッピング」における提携 |          |
| 9      | イー・ショッピング・ワイン(株)   | —           | 00/05/26    | 7.89        | 1             | インターネットを利用したワイン専門のECサイト「eS! Wine」の運営  | 「Yahoo!ショッピング」への出店                |          |
| 10     | ソフトバンク・ジーディーネット(株) | —           | 00/08/28    | 8.33        | 30            | IT関連総合情報サイトの運営                        | 「Yahoo!ニュース」における提携                |          |
| 11     | ビー・ビー・ファクトリー(株)    | —           | 00/11/13    | 10.00       | 31            | CS衛星放送における委託放送事業・番組制作                 | 「Yahoo! BB」における提携                 | あり       |
| 12     | (株)イーネット・ジャパン      | —           | 00/12/14    | 5.20        | 11            | インターネットを利用した、パソコン・AV機器・家電用品等の販売       | 「Yahoo!ショッピング/オークション」への出店         |          |
| 13     | (株)ジェイヤド           | —           | 00/12/22    | 7.98        | 0             | ホテル・旅館等のインターネット予約サイト「J-Yado.com」の運営   |                                   |          |
| 14     | ディービージェイ(株)        | —           | 00/12/26    | 2.27        | 0             | オートバイに関するEC、コンテンツ提供事業                 |                                   |          |
| 15     | パワープリント(株)         | —           | 00/12/27    | 15.00       | 3             | 各種軽印刷物のオンライン上での受注・印刷・配送               |                                   |          |
| 16     | (株)ナチュラム           | —           | 00/12/29    | 9.13        | 0             | 釣具・アウトドア用品の販売、インターネット上での情報提供          | 「Yahoo!ショッピング/オークション」への出店         |          |
| 17     | (株)アーキネット          | —           | 01/01/19    | 8.91        | 12            | 不動産に関するコンサルティング、ガーデニング用品のオンライン販売      | 「Yahoo!ショッピング/オークション」への出店         |          |
| 18     | (株)ゴルフ・ドゥ          | —           | 01/01/24    | 4.90        | 25            | ゴルフ用品のリサイクルショップの運営                    |                                   |          |
| 19     | (株)アクシブドットコム       | —           | 01/01/30    | 5.44        | 12            | インターネット上でのキャンペーン、懸賞サイト「MyID」の運営       |                                   |          |
| 20     | (株)カフェグローブ・ドットコム   | —           | 01/01/30    | 11.44       | 7             | インターネット上での女性向け情報サイト「cafeglobe.com」の運営 | 「Yahoo!グルメ/ビューティー」における提携          |          |
| 21     | イーバンク銀行(株)         | —           | 01/03/12    | 1.61        | 56            | 「イーバンク銀行」の運営                          | 「Yahoo! BB/オークション/リサーチ」における提携     |          |
| 22     | (株)ゲームボックス         | —           | 01/03/16    | 9.38        | 10            | インターネット上でのゲーム関連サイト「GAMEBOX」の運営        |                                   |          |
| 23     | デジプリ(株)            | —           | 01/03/27    | 0.82        | 0             | インターネット上でのデジタル画像保存サービス、出力サービス事業       | 「Yahoo!フォト」における提携                 |          |
| 24     | (株)ビットウェイブ         | —           | 01/03/29    | 1.19        | 0             | コンサート・スポーツチケット販売システムの運営               | (注3)                              |          |

|        | 出資先                         | 上場公開 | 取得日<br>(注1) | 持株比率<br>(%)   | BS計上額<br>(注2) | 事業内容等                                | 当社事業との関係                              | 役員<br>派遣 |
|--------|-----------------------------|------|-------------|---------------|---------------|--------------------------------------|---------------------------------------|----------|
| 25     | ㈱ ネットプロテクションズ               | —    | 01/04/10    | 2.85          | 3             | オンラインにおける決済サービス事業                    |                                       |          |
| 26     | ㈱ アイスタイル                    | —    | 01/04/20    | 8.51          | 5             | インターネット上での化粧品・美容に関する情報サイト「@cosme」の運営 | 「Yahoo!ビューティー」における提携                  |          |
| 27     | ㈱ デジタルチェック                  | —    | 01/04/24    | 1.19          | 3             | EC 決済事業、コンテンツ供給事業およびネットワーク事業         | 「Yahoo!オークション」における提携                  |          |
| 28     | ㈱ カーフー                      | —    | 01/04/26    | 13.02         | 0             | カーライフ支援サイト「CarHoo」の運営                | 「Yahoo!オークション」への出店                    |          |
| 29     | ㈱ イーニュース                    | —    | 01/06/26    | 13.33         | 0             | インターネット放送局業務、インターネット放送用ビデオ制作         |                                       |          |
| 関連会社株式 |                             |      |             |               |               |                                      |                                       |          |
| 1      | ㈱ たびゲーター                    | —    | 00/03/03    | 30.00         | 94            | インターネットにおける旅行関連商品の販売                 | 「Yahoo!トラベル」における提携、「Yahoo!ショッピング」への出店 | あり       |
| 2      | バリューモア㈱                     | —    | 02/01/28    | 26.67<br>(注4) | 41            | インターネットにおけるコンピュータおよびその関連機器等の販売       | 「Yahoo!ショッピング」への出店                    | あり       |
| 3      | ㈱ インテージ・インタラクティブ            | —    | 02/09/26    | 49.00         | 30            | インターネットを利用したマーケティングリサーチ事業            | 「Yahoo!リサーチ」における提携                    | あり       |
| 出資金    |                             |      |             |               |               |                                      |                                       |          |
| 1      | ソフトバンク・インターネットテクノロジー・ファンド1号 | —    | 00/02/21    | —             | 600           |                                      |                                       |          |

- (注) 1. 取得日については、原則として当社の当該出資先への最初の出資日を記載しています。
2. BS計上額は、連結ベースの貸借対照表計上額です。百万円単位での表記であるため、その金額が百万円未満であるものについては「0」と表示されています。なお、子会社については連結消去の対象となるため、下記に当社単体ベースでの貸借対照表計上額と、連結ベースでの連結調整勘定残高について参考までに記載いたします(百万円単位)。

| 会社名             | BS計上額 | 連結調整勘定 | 事業内容等  |
|-----------------|-------|--------|--|
| ジオシティーズ㈱        | 10    | —      | geocities.co.jpドメインの維持                                 |
| ブロードキャスト・コム㈱    | 10    | —      | bcast.co.jpドメインの維持                                     |
| ワイズ・スポーツ㈱       | 100   | —      | 総合スポーツ情報サイト「sportsnavi.com」の運営                         |
| ワイズ・エージェンシー㈱    | 10    | —      | 広告の企画・販売   |
| イー・グループ㈱        | 900   | —      | 電子メールを中心としたグループウェアサービス「Yahoo! eグループ」の運営                |
| イー・ショッピング・ボックス㈱ | 300   | 83     | インターネットを利用した書籍専門のECサイト「イーエスボックス」の運営、「Yahoo!ショッピング」への出店 |
| プライダルコンシェルジェ㈱   | 0     | —      | 実質的に事業を行っていません   |
| ユニセプト㈱          | 50    | —      | インターネット事業に関するコンサルティングおよび各種サービスの企画・開発・運用                |
| ㈱ ネットラスト        | 120   | —      | オンライン決済事業  |

3. ㈱ ビットウェイブにつきましては、2002年12月17日付で民事再生手続開始の申し立てを行ったため、備忘価額による計上となっています。
4. バリューモア㈱につきましては、2003年6月2日付でイーシー・ブリッジ㈱と合併したことに伴い、持株比率が下がっています。